Si se investiga en qué consiste precisamente el mayor bien de todos [...] se descubrirá que él se reduce a los objetos principales: la *libertad* y la *igualdad*. La libertad, porque toda dependencia individual es otra tanta fuerza sustraída al cuerpo del Estado; la igualdad, porque la libertad no puede subsistir sin ella.

—Jean Jacques Rousseau

Carlos Monsiváis ¡¡¡Duro, duro, duro!!! (Crónica del CEU: 11 de septiembre de 1986. 17 de febrero de 1987)

En abril de 1986, es considerable el prestigio del rector de la UNAM Jorge Carpizo. A los 40 años de edad, Carpizo, doctor en leyes y constitucionalista reconocido, ya ha sido abogado general de la Universidad, coordinador de Humanidades y director del Instituto de Investigaciones Jurídicas. A la confianza en su capacidad académica la vigoriza una opinión muy difundida: para sus predecesores inmediatos en la Rectoría, el doctor Guillermo Soberón (por dos periodos), y el doctor Octavio Rivera Serrano, la U'NAM fue el gran peldaño político, que burocratizaron en gran medida.

El 16 de abril, el rector Carpizo da a conocer un documento, Fortaleza y debilidad de la UNAM. La aportación notoria es la autocrítica minuciosa:

- —la estructura de gobierno de la UNAM ya no responde a las dimensiones actuales de una institución gigantesca.
- —es bajo el porcentaje de los alumnos que se titulan.
- —hay ausentismo y desánimo en el personal académico.
- —la facultad efectiva de contratar profesores se traduce en feudos de agradecimiento y complicidad.
- —la falta de planeación da origen a excesos continuos: por ejemplo, en tres facultades hay un profesor por cada tres alumnos, y se da el caso de un departamento con 74 alumnos y 87 profesores.
- —no hay vinculación adecuada entre docencia e investigación.
- —al crecimiento lo rige la improvisación: en el periodo 1973-1985 la población estudiantil creció 73.8 por ciento, el personal académico lo hizo en 95.5 por ciento, y el administrativo en 150.1 por ciento.
- —el principal obstáculo que enfrenta un alto número de universitarios es la "burocracia" universitaria; el presupuesto de la UNAM ha disminuido en términos reales. En 1978 era el 0.33 por ciento del producto interno bruto, en 1985 es el 0.18 por ciento.

El documento también, y de manera muy fundamental, acentúa las consecuencias lamentables de la falta de exigencia y selectividad. La recepción en círculos académicos y periodísticos es muy entusiasta. Escasean las respuestas críticas, y de ellas la más precisa es la de Salvador Martínez Della Rocca (en *La Cultura en México* de *Siempre!*) Martínez Della Rocca, ex-preso político del

68, rechaza la "parcialidad" del alegato de Rectoría, y argumenta:

En el informe del doctor Carpizo sólo se problematizan algunos aspectos de la realidad universitaria, aquellos que por posiciones teóricas, políticas e ideológicas, le interesa evidenciar y calificar de fundamentales. Por lo tanto, se nos exponen tasas de deserción, de titulación, niveles de calificación, eficiencias terminales, etcétera, pero otro tipo de indicadores como son el deterioro de los niveles de vida y de las condiciones de estudio de los alumnos, y que serían indispensables para entender los anteriores, no aparecen en el diagnóstico del Rector. En consecuencia, datos tan importantes como que en 1985 casi el 15% de los alumnos del bachillerato, y el 32% de los de licenciatura trabajaban, no fueron considerados de suficiente significación como para integrarlos al mencionado informe.

Se pudieron contrastar los datos de ingresos familiares con los violentos aumentos en la renta, la alimentación, el vestido, la salud, el transporte y los libros. Esto no aparece en el diagnóstico porque sin lugar a dudas, este saber proporciona una explicación distinta a los indicadores utilizados en él. O sea, la alta deserción, los bajos niveles de calificaciones, la tasa baja de titulación y la eficiencia terminal, encontrarían su explicación fundamental en las tan deterioradas condiciones de vida y de trabajo de los estudiantes, y no en elementos tales como la negligencia, la irresponsabilidad, la holgazanería y la corrupción...

A estas objeciones, y a otras similares, se responde casi de paso: la UNAM no tiene la culpa del sistema social, sería absurdo detener el proceso educativo en espera de la igualdad de condiciones económicas. Por lo demás, parece extraordinario el apoyo a Fortaleza y debilidad. No es atrevimiento menor oponerse a la costumbre inmovilista. Se abre un periodo de consultas, y se reciben 1760 ponencias, la gran mayoría a favor del documento. En función de esto, y a modo de consecuencia obligada de su diagnóstico, el rector envía al Consejo Universitario, para su sesión del 11 de septiembre, el primer paquete de reformas, utilizando un artículo del reglamento que exime al Consejo de cumplir los requisitos de convocatoria cuando se trate de asuntos de "obvia resolución". En el discurso que acompaña al paquete, el rector es tajante: "Lo único inadmisible sería que teniendo conciencia de los problemas, nos inmovilizáramos y dejáramos que los niveles académicos continuaran deteriorándose. Ello no es posible ni aceptable. Por lo tanto, la única opción es la realización de modificaciones para superar tales problemas, y éstas deben ser profundas, a fin de que realmente acaben con la simulación académica y la abulia...". Y concluye: "En este camino, les puedo asegurar, no habrá indecisiones ni tibiezas. Estamos comprometidos, lo reitero, a luchar por alcanzar la excelencia académica".

### Entre otras medidas, el paquete demanda:

- —Eliminación del pase automático, que se concederá en exclusiva a egresados del bachillerato de la UNAM que lo hayan concluido en 3 años y con promedio mínimo de 8. —Baja del personal académico que cobre sin trabajar.
- —Implantación de exámenes departamentales.

- —Aumento a las cuotas por inscripción y servicios escolares, con excepción de las de ingreso a licenciatura y bachillerato, que se mantendrán en 200 y 150 pesos, respectivamente.
- —Eliminación de la segunda vuelta de exámenes ordinarios y determinación del número máximo de exámenes extraordinarios por materia que puede presentar el alumno.
- —Vinculación con el sector productivo público, social y privado a fin de realizar metas concretas en beneficio del país...

Durante la sesión, muy agitada, el vocero de la oposición es el representante estudiantil Imanol Ordorika: "En los últimos años, la Universidad ha sido ajena, distante, enemiga de sus estudiantes, y hoy, en lugar de que la brecha se cierre, se profundiza". Quienes firman el documento, continúa, dicen buscar el cambio en la UNAM, pero "la transformación no debe partir de una visión hasta ahora traducida solamente en medidas restrictivas para los estudiantes, ya superadas hace 20 años". La mayoría de los consejeros desoye estos argumentos, o los tilda de reaccionarios, objeciones por el mero placer de impugnar. La sesión del Consejo Universitario concluye a las 6 de la mañana del día 12.

En la segunda quincena de septiembre se va concretando la respuesta estudiantil. En Ciudad Universitaria el movimiento es mínimo, pero los activistas acuden a las preparatorias y los Colegios de Ciencias y Humanidades, y en reuniones cada vez más concurridas discuten y convencen la injusticia del Plan Carpizo, como ya se le llama. Estos primeros activistas provienen por lo común de antiguos grupúsculos universitarios, o de partidos y asociaciones de el casa membresía, se han formado en el ánimo instantáneo en el desánimo a mediano plazo, en asambleas febriles y si mayores consecuencias y en reuniones donde se aprueba la movilizaciones imposibles, han intervenido en revistas de escasa circulación y máxima combatividad, han soportado en pulverización de corrientes y contracorrientes marxistas, han examinado hasta la saciedad las lecciones del 68.

En el camino, se agregan a estos activistas otros jóvenes aún no templados por las horas-asambleas, las horas-recapitulación minuciosa de los fracasos, las horas-tribu. A los recién llegados a "la disputa por la moción" los exaspera el conformismo imperante, el autoritarismo impune de los directores de escuelas, la burocratización que los inmoviliza de trámite en trámite. Sobre todo, los impulsa la necesidad de un movimiento que unifique y entusiasme y que, como en 68, resulte la experiencia personal y generacional a que se tiene derecho.

LO QUE NO QUEPA EN UNA CIFRA, YA NO CUPO EN LA REALIDAD

El discurso de los activistas se impone con rapidez a la desinformación y el relajo, y mucha de su persuasión es gracia del nuevo tótem de la vida social, las estadísticas. Aquí está, en cifras tremolantes, todo lo que usted quería saber o desconocer de la UNAM: de los 320 mil estudiantes, 80 mil trabajan; el 76.2 por ciento de las familias de estudiantes gana menos de 2 salarios mínimos; entre 1981 y 1986 el presupuesto real de la U'NAM disminuyó en 44 por ciento, y el costo real por alumno descendió de 6 mil 301 pesos a 2 mil 899; en 15 años el

estudiantado creció de 65 mil a 320 mil, y por ejemplo, las cuatro ENEP y la FES Cuautitlán tienen 20 mil académicos.

Al suprimirse casi todos los recursos de movilidad laboral que propició la Revolución Mexicana, un resentimiento vasto y justificado anticipa la vigorización de la lucha de clases. Y la alta credibilidad que obtienen las estadísticas, proviene del vínculo entre dato irrefutable y vivencia individual (que es certeza social): al año ingresan al mercado de trabajo más de un millón de jóvenes; de ellos, y en el mejor de los casos, sólo cien mil obtendrán empleo formal. Al darle aspecto contundente a sentimientos y observaciones empíricas, los números encauzan un hecho: como nunca, hoy las mayorías repudian, si está en su mano hacerlo, todo lo que confirma la situación primordial de la vida mexicana, la desigualdad, que en el orden universitario anula o restringe el destino profesional de cientos de miles.

Esto lo dicen de muchas maneras, los organizadores del movimiento estudiantil que se reúnen desde el 26 de septiembre en el Auditorio de Humanidades. Su programa es sencillo: la defensa de los derechos educativos de las masas, la no aceptación "de que la lógica del sistema educativo sea una lógica de eficiencia financiera". El argumento más sólido está a la vista: desde principios de los ochenta, las oportunidades para los jóvenes, nunca demasiadas, se han ido evaporando, y quien se proponga una carrera universitaria, ya está al tanto de algunos determinismos. Quien quiera hacerla, necesita de la posición económica de su familia, de las relaciones amistosas que son complicidad de clase, del mucho tiempo disponible y sin angustias económicas, de los viajes frecuentes al extranjero, de la facilidad para adquirir libros y objetos de trabajo.

Triunfar, en el sentido competitivo del vocablo, es acción que demanda pertenecer de antemano al ámbito de los triunfadores. Ya en los años cuarenta se decía en voz no tan baja, que un estudiante del turno de la noche sería un profesionista de segunda clase. Hay una definición posible de *aventurero*: "aquel que estudia atenido únicamente a sus méritos, y en universidades del Estado". Así es la cosa. En el reparto de glorias sexenales, a la UNAM la han ido desplazando los centros de enseñanza privados, la Universidad Iberoamericana, el Instituto Tecnológico Autonómo de México (ITAM), el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), la Universidad Anáhuac, la Universidad La Salle, la Universidad de las Américas. En reportajes y comentarios se menciona a los egresados de las universidades privadas que ahora juran proteger con su capa de virtud a los menesterosos. Por ejemplo, Emilio Gamboa Patrón, secretario particular del Presidente; Pedro Joaquín Coldwell, gobernador de Quintana Roo de 1981 a 1987; Genaro Borrego, gobernador de Zacatecas... y subsecretarios, oficiales mayores, directores generales.

¿Erradicarán tal situación las medidas propuestas por Rectoría? En las asambleas del CEU el escepticismo deviene consigna: "No se pueden aceptar ni exclusiones ni trabas en el ingreso de jóvenes de bajos recursos, cuando el 93 por ciento de los jóvenes mexicanos de 20 a 24 años quedó fuera de la educación superior". A la consigna la sustenta una creencia: quien carezca de

recursos económicos, obtendrá quizás un título, pero no una posición, algo que requiere de la "infraestructura de apoyo" que, en este sistema, nada más unos cuantos tendrán. Y de acuerdo a esta lógica, el pase automático, que consolida en 1968 el rector Javier Barros Sierra, no es un mero "privilegio", ni un valor negociable.

LA "MÍSTICA" DEL PASE AUTOMÁTICO

Si tan pocos concluyen la carrera, y si en la óptica social, y sobre todo, en la propia evaluación académica, ha disminuido tanto el prestigio de la licenciatura, los beneficios de la enseñanza profesional se medirán también por la experiencia de la vida universitaria en su conjunto, y por los cambios que sufra cada estudiante mientras frecuente los salones de clase y la escuela (nunca lo mismo). La movilización contra las reformas estalla en el momento en que los estudiantes de bachillerato sienten en riesgo el ingreso a las facultades, su gran alternativa. Para cientos de miles de jóvenes, el pase automático es en lo esencial el derecho a la Universidad, que se traduce como victoria familiar, incremento de las oportunidades al alcance, movilidad cultural, ilusión profesional, conciencia política en distintos niveles. Este *derecho a la UNAM* es parte del patrimonio ideal y real de las clases medias y, en buena medida, de las clases populares, un patrimonio que a realidades atroces opone una serie de compensaciones psicológicas y culturales.

Esto deriva de la fe múltiple en los años universitarios, "los mejores de nuestra vida", el tiempo insólito donde se aprende, se adquiere una perspectiva nacional, se conoce a gente interesantísima, se milita o se vislumbran las pasiones políticas, se fornica con libertad, y se es plenamente rebelde, aunque nadie lo advierta. No por idealizada, la imagen es menos verdadera para quienes creen en ella, habida cuenta de los sitios y los hogares de donde muchísimos provienen. (Indica Olac Fuentes: "Los nuevos aportes sociales le han dado a la universidad un tono plebeyo que ha desbordado el viejo carácter elitista. Alumnos procedentes de estratos de formación reciente de asalariados y de los aparatos gubernamentales, del campesinado medio, de los sectores obreros de mayor productividad, y el caso cada vez más común del trabajador que estudia, representan, en algunas universidades, el componente mayoritario".)

En medio de la zozobra laboral y profesional, ¿quién cree cumplible el ideal de formación estricta con resultados garantizados de antemano? ¿Y quién podrá regimentar "a la antigua" a la UNAM? En 1975 o 1979, los estudiantes creían ir hacia algún lado, a cubrir necesidades de la expansión del país en la burocracia federal, las empresas privadas, las universidades mismas. Pero en 1986 no convence la exhortación de Rectoría a forjar profesionistas altamente competitivos en el mercado de trabajo. ¿Cuál "mercado" y quién dicta allí las reglas? ¿Se busca alentar de nuevo sólo a los individuos excepcionales? El rector Carpizo anima a los estudiantes a medirse en igualdad de circunstancias formativas con los egresados de universidades particulares, que ya no tomen la delantera el ITAM o la Universidad Iberoamericana o el Tecnológico de Monterrey. Y los espectadores se sienten incitados a la tarea no creíble desde el principio de la gran crisis: pertenecer a la minoría privilegiada mediante el único esfuerzo de la voluntad. Se afirma en una

ponencia del CCH Oriente: "Nos iremos a la huelga, porque el problema del pase automático es una mística por la que luchar".

Hay otras maneras de considerar el asunto. Por ejemplo, la de uno de los mejores analistas políticos del país, Carlos Pereyra, en el artículo "Tribulaciones de la lógica académica" (*La Jornada*, 12 de diciembre de 1986):

El peso muerto de una tradición con pobre contenido académico marca el carácter de la oposición (a las reformas). Tómese, por ejemplo, el caso de la exigencia de una calificación promedio mínimo de ocho para tener derecho al pase automático. Se da por supuesto, sin mayor fundamentación, que esa exigencia restringe el ingreso de estudiantes a la enseñanza superior. Se trata de un supuesto falso, pues esa exigencia no disminuye un solo lugar en las escuelas y facultades de la UNAM. Si esa medida entra en vigor, ingresarán tantos alumnos como lo hacían antes de su adopción. La única novedad radical es que los estudiantes de la ENEP y del CCH tendrán que presentar examen de ingreso si no obtienen el promedio mencionado, como ya lo hacen cada año miles de jóvenes provenientes de otros planteles educativos. Las denuncias de esta medida como antidemocrática, elitista y restrictiva se desvanecen en pura palabrería imprecisa. En cualquier caso, ¿dónde está la reflexión que muestre la conveniencia académica de mantener el pase automático irrestricto, sin ninguna exigencia de promedio mínimo?

Pero estas razones no convencen a la legión de escépticos. Si su desconfianza abarca a la reflexión académica, y a las metas del logro individualista, no es sólo porque el proyecto de reformas apenas se esboza, sino porque a diferencia de otras generaciones, han dejado de creer religiosamente en la UNAM, en sus burocracias sucesivas y simultáneas, y en su darwinismo social: la eficacia en la obtención de empleos lucrativos.

FLASHBACK: DE LA HISTORIA DE MOVIMIENTOS ESTUDIANTILES

En su breve paso por la Universidad de México en 1920, el rector José Vasconcelos se da tiempo para implantar un lema: "Por mi raza hablará el espíritu" (traducción aproximada: el vocero autorizado de la nación es la élite cultivada), y convocar a los estudiantes a las trincheras de la revolución. Aunque en la idea de Vasconcelos la revolución es humanismo y nacionalismo, los estudiantes lo rechazan, fieles a la tradición surgida desde el virreinato: el estudiante es un privilegiado cuya primera misión es la defensa de los intereses de la sociedad constituida.

En países constituidos por la desigualdad inmensa, a la universidad se le considera preparación para el mando en cualquier nivel. De allí la arrogancia de quienes se consideran los guardianes de la continuidad social y moral, que supera con mucho la otra tendencia, según la cual estudiar es adquirir compromisos con el pueblo, que tanto espera de sus profesionistas. En la lógica prevaleciente, un centro de enseñanza superior es el gran aprendizaje jerárquico. Y en 1921 o en 1939, el régimen de la Revolución Mexicana irrita y aterra a gran número de maestros y alumnos, recelosos del discurso estatal (al que identifican con la "legalización del vandalismo"), y

desdeñosos de cualquier "ánimo misionero". En 1923 los preparatorianos combaten a José Clemente Orozco: sus murales son impíos y horrendos, la amenaza religiosa y estética. En 1929 quienes luchan por la autonomía universitaria se consideran, de acuerdo al legado del Ateneo de la Juventud, la vanguardia moral y, por tanto, la esencia cultural del país.

La autonomía es, en sus inicios, distancia certificada con el Estado populista y jacobino. Y los primeros estudiantes de la UNAM no quieren heredar un país caótico. En 1933, en el debate político e ideológico entre Antonio Caso y Vicente Lombardo Toledano, la mayoría apoya al primero, que se opone a la imposición oficial en la UNAM de la "ideología socialista". Lombardo redacta el dictamen de la comisión que preside:

Las universidades y los institutos de tipo universitario de la nación mexicana contribuirán, por medio de la orientación de sus cátedras y de los servicios de sus profesores y establecimientos de investigación, en el terreno estrictamente científico, a la sustitución del régimen capitalista, por un sistema que socialice los instrumentos y los medios de producción económica.

En cambio, Caso —con razón, desde mi punto de vista— proclama la libertad de cátedra: "La Universidad de México es una comunidad cultural de investigación y enseñanza; por tanto, jamás preconizará oficialmente, como persona moral, credo alguno, filosófico, social, artístico o científico...".

La meta imposible (enclaves socialistas en medio del capitalismo en ascenso), obliga al discurso demagógico, destruye pequeñas utopías como la Universidad Socialista de Michoacán, y pospone la formación de una cultura crítica. y los estudiantes durante un largo periodo se dividen más que por convicciones permanentes, por los mitos del temperamento romántico o el temperamento conservador. A la postre, ya se sabe, todos compartirán las responsabilidades del poder.

La resistencia a la educación socialista expresa el odio de la élite inevitable (los estudiantes) contra el populismo gubernamental, lo que resume el teórico derechista Sebastián Mayo: "La Universidad ya no era un reducto que se asaltaba sino un pequeño islote en una llanura inundada por el torrente socialista". 'No exactamente, pero así se vive el radicalismo oficial desde la Universidad, entonces la corte de los respetos y los acatamientos a las formas distintas de autoridad.

Uno tras otro, los movimientos estudiantiles en la UNAM en los años treintas y cuarentas, con sus huelgas y caídas de rectores, corresponden a los ajustes para flexibilizar en algo las jerarquías rígidas. Ahora sólo divierte el idioma prosopopéyico de los rectores Rodulfo Brito Foucher, Luis Olico Goerne o Genaro Fernández Mac Gregor, pero en su momento condensa el autoritarismo, la noción correccional de la UNAM. Con solemnidad, los estudiantes (de traje y corbata) se oponen a la solemnidad que los ahoga, que intenta someterlos a prácticas conventuales.

A la vida estudiantil, el régimen de Miguel Alemán le añade el triunfalismo y un tono festivo, que se desprende de la nueva idea de juventud, época de la vida sin responsabilidades. Se modernizan de modo paulatino las carreras técnicas, permanece estática la enseñanza humanista, y en conjunto, la UNAM parece rezagada. Para actualizarla, y como su fin de fiesta, el presidente Alemán le regala a los universitarios el lujo del recinto contemporáneo, la Ciudad Universitaria.

Ahora es imposible reconstruir lo que significó el paso de los edificios del centro al Pedregal, y cómo cierta resistencia estudiantil al cambio fue más cultural que política. Pero CU, inaugurada formalmente en 1954, prueba con nitidez la influencia de la arquitectura sobre el estado de ánimo, del espacio sobre la concepción de lo universitario. Al identificarse a los nuevos edificios con la nueva mentalidad, caduca una versión de la vida académica y, por tanto, de la vida estudiantil. Hay por primera vez en México campus, el territorio verde que es señal de la metamorfosis general, se renuncia al traje y la corbata, se viven atmósferas como de *high-school*, hay *cheer-leaders*, y se pueriliza al límite la apariencia estudiantil, entre entusiasmos deportivos y renuncia a las ideologías. *Por la gloria de su equipo,*/ *el Espíritu hablará*. La americanización alcanza el territorio de la formación profesional, y se reduce al mínimo el público de la política universitaria.

De Alemán a Díaz Ordaz, la Universidad es escenario triunfalista de la movilidad social, y los precarios movimientos estudiantiles señalan la politización casi siempre errática del sector que se opone a la despolitización o, las más de las veces, que desea capitalizar la despolitización. El universitario goza de un derecho limitado de libertad de expresión, y aprende las prerrogativas del lugar fijo en la sociedad. En este contexto, las más de las veces, la autonomía no se pretende extraterritorialidad sino conducta al margen de la ortodoxia, o mejor, aprendizaje de la ortodoxia en el seno de la heterodoxia efímera.

Durante un largo periodo, las asociaciones estudiantiles son parte del entrenamiento político y social, boxeo de sombra que es fachada negociable. La Federación Estudiantil Universitaria (FEU) es el membrete típico. Sus líderes transcurren entre antesalas de ministros y convites para los allegados que hacen las veces de multitudes. Antes de que se masifique la condición de universitario, se le da parcialmente la razón al funcionario Guillermo Martínez Domínguez: "El PRI no necesitó durante mucho tiempo escuela de cuadros. Ya la tenía: el 'Partido Comunista''. Intransigencia de horas, conformidad para el resto de la vida. Los oradores incendiarios reaparecen como jilgueros de las campañas presidenciales.

En América Latina nuevos fenómenos, entre ellos la Revolución Cubana y la radicalización en algunas universidades norteamericanas, van conformando otra imagen estudiantil. En 1966, en el enfrentamiento contra el rector Ignacio Chávez intervienen los rencores del presidente Díaz Ordaz, la demagogia al mejor postor de "líderes" de Leyes y la resistencia de algunos sectores al autoritarismo rectoril que no admite la existencia de la universidad de masas. Desaparecen las (espectrales) federaciones y se inician los Comités de Lucha.

El Movimiento Estudiantil de 1968 es el primero que dispone de masas. Todo interviene en el 68: el justo resentimiento ante los atropellos, las demandas de la clase media, la urgencia de vías de participación democrática, la retórica de izquierda, la modernización académica que desborda burlonamente el discurso histórico y político del PRI. El movimiento de 68 es renovador en diversos sentidos; son de nuevo los estudiantes frente al Estado pero no desde la Universidad, sino desde la exigencia de justicia y democratización, que sintetiza el pliego petitorio del Consejo Nacional de Huelga.

#### DE LA VINDICACIÓN DE LA INTRANSIGENCIA

El 31 de octubre se constituye formalmente el Consejo Estudiantil Universitario (CEU), con el lema omnímodo: "Derogación". En la etapa del 12 de septiembre al 11 de diciembre, lo fundamental, indica Alejandro Álvarez, "es denunciar el carácter ilegal de las medidas", y declarar al CEU el representante de la legalidad universitaria. Un razonamiento detallado conduce a esta acción: si el peligro de un aferramiento mecánico a la legalidad es burocratizante, el desdén arrastra riesgos severos: la represión, el desgaste y la vía libre al autoritarismo exacerbado. Por eso, en la graduación poretapas, a ésta le corresponde la exigencia de la derogación.

El debate más importante apenas se registra. Los funcionarios universitarios de nivel más alto, acompañados de los directores de los planteles, convocan a reuniones en preparatorias y Colegios de Ciencias y Humanidades para explicar la razón de las reformas. Allí los esperan los activistas del CEU que los cuestionan con severidad, ante el regocijo de los presentes. La escena invariable: habla el funcionario, no convence, se escucha la argumentación contraria, los estudiantes aplauden, el funcionario abandona el sitio y la asamblea prosigue.

Continúan las discusiones aceleradas en las asambleas de Medicina y Ciencias Políticas. El 6 de noviembre hay una marcha de antorchas con 10 mil asistentes. El CEU convoca (en vano) al rector a un debate público en el Auditorio de Humanidades el día 11. El 12 de noviembre se inicia el diálogo formal con Rectoría, y el CEU agrega a su demanda central un gran congreso sobre el papel de la UNAM en el proyecto de nación, su organización interna y la reestructuración académica. Afirma Guadalupe Carrasco: "Para nosotros, la verdadera reforma universitaria surge de las bases y no de un puñado de funcionarios". Ordorika señala: "Queremos tabla rasa; que se derogue y empezar de nuevo". También el 12 de noviembre se inaugura en el conflicto la ultraizquierda. Durante diez horas, unos adolescentes de la Preparatoria Popular de Tacuba y del CCH Popular 6 se apoderan de la Torre de Rectoría, y según denuncia de las autoridades universitarias ante el Ministerio Público de Coyoacán, causan destrozos en 36 archivos escolares, alimentan fogatas con material administrativo, y golpean con tubos y palos a nueve trabajadores. Desde el primer momento, el CEU se deslinda y condena la acción.

El día 13 paran las preparatorias, los Colegios de Ciencias y Humanidades y siete facultades de Ciudad Universitaria. El día 18 se presenta el documento "El renacimiento de la

Universidad". Se intensifica la guerra de los desplegados. De ellos un 90 por ciento, suscrito multitudinariamente por el personal de institutos y facultades, y por los santones académicos, apoya las reformas. La Rectoría inicia sus propuestas conciliatorias: programa de becas para alumnos de bajos recursos económicos, exámenes especiales para quienes no alcancen el 8 mínimo de promedio en bachillerato, cursos preparatorios a los egresados del bachillerato de la UNAM que presenten examen de selección a licenciatura.

El 24 de noviembre, en el Palacio de Minería, egresados de diversas facultades le ratifican su apoyo al rector Carpizo, y el mismo día se divulga la presencia, que será tan efímera, de la UNACE, Unión Académica Estudiantil, a favor de las reformas:

Creemos que tan antiuniversitario es el apoyo incondicional e irreflexivo a la autoridad, como la oposición total, sístemática y prejuiciada... Las medidas [de Rectoría] no son perfectas, pero representan un primer paso... Creemos en una Universidad mejor. UNACE es un grupo propositivo, estamos decididos a ser parte del proceso de reforma universitaria...

¡ESTUDIANTE, SÉ PARTE DEL PROCESO DE REFORMA UNIVERSITARIA! ¡TU PREPARACIÓN PROFESIONAL JUSTIFICA UN MAYOR ESFUERZO!

El 21 de noviembre, en documento de plana entera, una tercera fuerza exige una reforma universitaria por concertación, proponiéndose, según Daniel Cazés, "como virtuales sustitutos del movimiento estudiantil". El Sindicato de Trabajadores Universitarios (STUNAM), con Evaristo Pérez Arreola a la cabeza, emite un manifiesto de final muy afirmativo:

Sí a un código de derechos y deberes de los estudiantes.

Sí a la Reforma de la UNAM.

Sí a un pacto de concertación reformadora entre el STUNAM y el Consejo Universitario.

Sí a la modificación de la estructura de la UNAM.

El 25 de noviembre la primera marcha fuera del campus, del Parque Hundido a Ciudad Universitaria. Los organizadores calculan 60 mil. Más cauta, la policía confiesa sólo haber visto 10 mil, y algunos observadores con afán mediador, contabilizan 25 mil asistentes. En el debut, exceso de vigilancia (agentes uniformados, motociclistas, policía montada, mujeres policía, helicópteros), teatro callejero (mimos, escenificaciones de la muerte de la democracia en la UNAM), y porras ortodoxas y heterodoxas:

PRENSA VENDIDA / NO SOMOS CIEN, CUÉNTANOS BIEN; GÜISQUI, CHUPE, PEDA / ARRIBA / ARRIBA LA GABINO BARREDA. A fines de 1986 ya se han delimitado los discursos paralelos, el de la excelencia académica y el de la igualdad de oportunidades. Si esto es medible, de abril de 1986 a enero de 1987 la opinión pública se decide por la excelencia académica, que es entre otras cosas, el mito fundador de la expansión de la burocracia universitaria. De modo paulatino, se politiza el tema de los niveles de enseñanza.

En diciembre prosigue el debate. En un programa de televisión, con participación del rector, Carlos Pereyra señala los dos comportamientos que impiden por igual el diálogo negociador: la inercia antiautoridad y el alineamiento a favor de quien ejerce el mando. El CEU insiste: derogación, y los funcionarios buscan soluciones intermedias. Arturo Azuela, director de Filosofía y Letras, y miembro de la comisión de Trabajo Académico, califica de "ultimátum" el planteamiento del CEU, y llama a los dirigentes a superar medidas radicales. Si no, la confrontación no beneficiará a nadie. Se siguen con atención los sucesos internacionales, en especial la huelga estudiantil en Francia, el estudiante muerto el 6 de diciembre, la caída del ministro de Educación.

El 11 de diciembre, una segunda manifestación, más amplia y jubilosa, del Parque de los Venados a Ciudad Universitaria. El número es impresionante, 50 o 60 mil estudiantes, pero una asistencia menor no se justifica en la universidad de masas. ¿Qué quiere decir esto? Que en la UNAM los movimientos representativos deben corresponder a las vivencias cotidianas: aulas colmadas, clases-mitin con 200 o 300 alumnos, tres turnos en cada Colegio de Ciencias y Humanidades, tutoría de multitudes, anomia, métodos tradicionales de enseñanza que se pierden en el gentío, liquidación de la idea y la práctica de la "generación estudiantil", en el sentido de grupo amplio donde todos se conocen, y se prometen apoyo. También, la universidad de masas significa el fin de la oposición clásica entre la élite y las multitudes.

Ahora, a los centros de enseñanza superior (o postsecundaria, rectifica Octavio Paz), concurren las élites de las masas, ya muy distintas a las antiguas élites que lo eran por su número exiguo y su ambición sobresaliente. Lo excepcional se ha multiplicado, y un título ya no es la novedad que distingue a una familia.

Las vacaciones de diciembre no amenguan el ánimo, y a principios de 1987, la actitud es más combativa, se exige 100 por ciento más de subsidio a la UNAM, respeto a la autonomía, transformación democrática, reconocimiento de la falta de escuelas ante el número excesivo de estudiantes. El CEU se propone recuperar una historia que les ha sido arrebatada, y se declara inscrito en una tradición histórica que corresponde a un estilo político: "el de la movilización de masas y reflexión colectiva, que permita hacer de las universidades, en particular de la Nacional,

<sup>&</sup>quot;LA HISTORIA OUE NOS HA SIDO ARREBATADA"

palancas que lleven a un país distinto, evidentemente a través de la proposición de proyectos educativos transformadores del cambio". Rectoría contesta con muchos desplegados de adhesión y algunas precisiones. Por ejemplo, ante la argumentación del CEU, fundada en el Artículo Tercero Constitucional, sobre el carácter gratuito de la enseñanza, se replica: las modificaciones no son anticonstitucionales, porque no se cobran servicios educativos, sino servicios extraordinarios.

LUNES 6 DE ENERO

Todo dispuesto para el gran enfrentamiento, el debate público que durará cinco días y será transmitido por Radio Universidad, de acuerdo a la solicitud del CEU, aceptada por Rectoría con flexibilidad e inteligencia. En el Auditorio de Humanidades (Che Guevara o Justo Sierra, según se atienda a la tradición de 1967 o a la de 1910) espera una multitud anhelosa, profusamente ceuísta. Una mesa larga, y diez personas de cada lado, acechadas por grabadoras, cámaras y libretas de apuntes. De parte de Rectoría, el doctor José Narro, secretario general de la UNAM, y funcionarios y maestros: Carlos Barros Horcasitas, Mario Ruiz Massieu, Fernando Curiel, José Sarukhan, Jorge del Valle, Humberto Muñoz, Raúl Carrancá y Rivas. De parte del CEU: Carlos Ímaz, Imanol Ordorika, Leyla Méndez, Andrea González, Antonio Santos, Óscar Moreno, Luis Alvarado, Guadalupe Carrasco. Y un equipo de asesores para cada grupo.

Lo primero: establecer los tonos del diálogo. El doctor Narro, con la voz pausada que es signo de confort institucional, habla de los esfuerzos máximos de la UNAM, hay autonomía, el cupo se ha establecido según criterios racionales y es imposible más. Terminada su alocución, oída con respetuosa incredulidad, sigue la ronda del toma-y-daca, donde cada intervención se aguarda con sorna o alborozo. El asesor del CEU Roger Bartra califica a las modificaciones aprobadas de "trágica equivocación". En cambio, según Abelardo Villegas, asesor de Rectoría, "no se puede ser crítico desde la ignorancia, y desde la ignorancia no se puede modificar al país". Y asegura el filósofo Leopoldo Zea, en abono del paquete de reformas: "la administración de la UNAM no ha querido hacer, ha puesto en marcha".

martes 7

Es ya muy dificultosa la entrada al Auditorio. El STUNAM declara su apoyo al CEU. Al psicólogo Jorge del Valle, el más vehemente de su lado de la mesa, le incomodan "las extrapolaciones abusivas" de los líderes estudiantiles. Antonio Santos es totalizador: "Además de la razón, tenemos la fuerza. Si en Rectoría en vez de abogados, hubiera pedagogos, otros hubieran sido los planteamientos". Con indignación medida por la necesidad de expresarla dramáticamente, responde el licenciado Ruiz Massieu: "Si ustedes sostienen que las medidas se basan en el derech9 y no en la pedagogía, sean congruentes con esa posición, estamos esperando su proyecto, porque sus planteamientos han sido precarios".

Pronto la opinión pública discierne un liderazgo: la capacidad de síntesis de fmaz (del posgrado

de Ciencias Políticas), la elocuencia agresiva de Ordorika (de Ciencias), la implacabilidad de Guadalupe Carrasco (de Ciencias), el sarcasmo militante de Santos (de Filosofía), la agudeza lírica de Óscar Moreno (del CCH Azcapotzalco).

Un tema de discusión: ¿Cuántos más caben en la UNAM? De 1980 a 1985 la matrícula del bachillerato descendió de 140 a 119 400 estudiantes. Rectoría alega la grave caída de los ingresos propios de la institución, que hoy sólo suman el 5 por ciento del total. Y precisa Humberto Muñoz: "Las profundas desigualdades sociales no las podemos corregir en esta mesa de trabajo". Los estudiantes escudriñan las cifras del pesimismo de las autoridades: entre 1972 y 1985 el personal de confianza pasó de 4.7 a 19.8% del total del personal administrativo. Y, en un muestreo reciente, de los de recién ingreso a facultades, el 70% venía de escuelas públicas y el 30% de privadas.

### MIÉRCOLES 8

Según el CEU, los exámenes departamentales, con su pretensión uniformadora, atentan contra la libertad de cátedra: "El reglamento exige cuotas de producción como si estuviéramos en una fábrica". Antonio Santos lee un texto del filósofo Adolfo Sánchez Vázquez, quien considera que son y deben ser prescindibles las supuestas ventajas del examen departamental, pues no eleva la calidad, limita la participación del alumno y priva al docente de calificar al estudiante.

El doctor Miguel León Portilla, asesor de Rectoría, habla de concordia, predica el diálogo a la usanza prehispánica, y concluye: "Como autónomos y pluralistas, le debemos un ejemplo al país de que sabemos obrar". Es el turno del editorialista Gastón García Cantú, adversario constante del CEU, quien previene a los estudiantes contra la intransigencia. En 1968, les dice, los estudiantes atacaron al rector Barros Sierra, y los intransigentes lo acusaban de agente del gobierno. Y luego todos sus agresores ocuparon puestos en el gobierno de Echeverría.

Le responde Carlos Ímaz: el señor García Cantú hace dos meses describió a los del CEU como seudoestudiantes, y agitadores profesionales con intereses oscuros, y ahora viene como si nada a dialogar con nosotros. Lee un texto del rector Barros Sierra, ya calificado de "undécimo miembro de la comisión del CEU", revela que pertenece a las conversaciones con García Can tú, y se indigna: no permitiremos que nadie llame traidores o policías a los líderes del 68, a Heberto Castillo, Gilberto Guevara Niebla, Pablo Gómez, Raúl Álvarez, Luis González de Alba.

En toda la ciudad se oye Radio UNAM, y el juicio es unánime: no persuade la comisión de Rectoría. Aun si abona a favor de sus integrantes la presión del público, tiene limitaciones esenciales que sintetizan la situación política, cultural, psicológica de la burocracia en general, no sólo de la universitaria. Ser burócrata es condicionar cada tema a su expresión permitida, ensayar la espontaneidad, cuidar la imagen pública como si se tratara del yo íntimo. Por eso, al margen de su inteligencia específica, cuando un burócrata improvisa (no en el sentido de decir las cosas por

primera vez, sino de ignorar por vez primera las reacciones de su auditorio), suele, en su inseguridad, aferrarse a bloques mentales y verbales de lenta y demagógica enunciación.

En ningún momento del debate los funcionarios son naturales, los sorprende más la existencia que las razones de sus opositores. En cambio, y sin glorificar a la representación del CEU que paga el inevitable tributo al populismo y al discurso de efecto inmediato y concesiones sarcásticas, su ventaja es clara porque su certidumbre es producto de su conocimiento personal y de las exigencias vitales de decenas de miles.

La nueva imagen de los estudiantes mucho le debe a su rechazo a "las buenas maneras", al respeto prefabricado a quienes nos antecedieron en el uso del currículum. En las transmisiones de Radio Universidad se evidencia cómo alguien entrenado en el no decir, es frágil ante la expresión contundente, y como el argumento de autoridad implícito en la voz ceremoniosa, sucumbe ante el argumento de autoridad implícito en la atención cinegética a las palabras del adversario. Al diálogo, los representantes del CEU van a combatir razonamientos administrativos y a difundir señales utópicas, y en el camino hallan un aliado: la falta de verdadero entrenamiento ideológico de una burocracia que combina la sagacidad para el memorándum con el desdén por cualquier uso apasionado de las ideas, y que fue arrastrada, sin su consentimiento íntimo, en el maremágnum de las reformas del rector Jorge Carpizo. La ejemplaridad democrática de las transmisiones de Radio Universidad depende en gran medida del espectáculo central: el lenguaje que se afianza responde a realidades anímicas profundas; el lenguaje que se evapora es función de los intereses creados.

Ante el silencio admirativo, el ceuista habla. Ante el murmullo desdeñoso, el funcionario se expresa. Lo quieran o no, los representantes del lado de la mesa de Rectoría defienden la "excelencia académica" no estudiada ni someramente; la "estructura de autoridad" menoscabada profundamente por el rechazo de unas medidas; el ideal de la UNAM como pirámide burocrática en el paisaje del conocimiento.

Los testimonios son innumerables: a cada respuesta demoledora de un ceuistá, el escucha de Radio Universidad, esté o no de acuerdo, siente que la vivificación democrática del país transita por un desnudamiento de los prestigios "inmanentes". El funcionario se opone al maniqueísmo y al maximalismo. El ceuista le pide no interpretar sino leer el texto del Artículo Tercero Constitucional. Y el oyente presencia el duelo de la convicción versus la reputación previa. Los de aquel lado de la mesa pagan las décadas de solemnidad académica sin comprobación.

El abogado Marcos Kaplan reprende a quienes le silban: plantear todo o nada es catastrofista, es caer en lo ultra de "yo tengo toda la verdad". La rechifla se desborda, y Ordorika y Santos piden orden y respeto. Silencio de inmediato.

Antes de iniciarse la sesión, se comenta un artículo de la primera plana de Excélsior, donde se divulgan los "expedientes académicos" de los líderes del CEU que, según esto, y con excepción de Ímaz, han prolongado su estadía en la UNAM mucho más de lo debido. "Están falseados." "Es una acción sucia. Sólo Rectoría pudo dar a conocer estos expedientes." Y la maniobra nace muerta. Estudiantes aplicados o prófugos de las aulas~ los líderes del CEU son los protagonistas indiscutidos de la inserción de la universidad de masas en el México de la crisis, y representan cumplidamente el coraje estudiantil, la constancia, la puntuación del carisma en el concurso inevitable de cada asamblea. Hasta hace unas semanas eran hábiles, convincentes, reiterativos, rolleros. Hoy son, como quieran verlos, voceros de una generación.

#### VIERNES 16

Desde las siete de la mañana, hora impía, los del grupo anticeuista Voz Universitaria, llegan al auditorio con lemas de pendencia cubicular: "¡Superación académica! ¡No a la huelga!" A su fisonomía de clase le añaden la gana de medir fuerzas vocales con el Consejo Estudiantil Universitario, no todo es desorden en la UNAM, también hay su contraparte, ellos por ejemplo, al pie de sus calificaciones, gallardetes contra la subversión, inversionistas cuidadosos de los años que la sociedad les confió.

Muy pronto, los del CEU y los de Voz Universitaria se traban en riñas guturales, confían en las causas porque hay gargantes que las protejen, entonan siglas como juramentos, se encrespan en un ámbito dominado por la curiosidad y el interés extraacadémico que hemos dado en llamar militancia. Afuera, cientos de jóvenes aguardan, intercambian la sola frase que han dicho desde hace dos horas, le informan a los recién llegados que adentro están los porros, sería peligrosa una confrontación, cuidado/

A las diez de la mañana la situación es muy tensa. Los líderes del CEU acuerdan una reunión privada, y se dirigen al cuarto de servicio a un costado del auditorio, jadeantes, literalmente acelerados, inmersos en el momento histórico. El comité de vigilancia les forma valla instantánea, les crea el espacio de honor de la representación.

En el cuarto, los líderes del CEU escuchan los murmullos alebrestados del auditorio, y canjean miradas provistas de la fluidez de cuatro meses juntos el día entero, de un CCH a una preparatoria, de una asamblea a otra, de la fatiga de seis horas sin lograr consenso al gozo de las marchas multitudinarias, de los comités que se multiplican, al reconocimiento por vía de elogio o el dicterio. Alguien advierte que no hay condiciones para leer la respuesta, la gritería es terrible, hay riesgo de graves enfrentamientos. Se sugiere que los técnicos de Radio Universidad se instalen en la explanada de Rectoría, y allí se lea la respuesta del CEU. Un asesor explica la sugerencia de las autoridades: que las dos comisiones y los medios informativos se instalen en lugar cerrado. Eso es lo más seguro.

Objeción inmediata: eso sería retroceder, le fallaríamos a nuestras bases, hemos promovido el diálogo público, no podemos mostrar debilidad en ningún momento yéndonos a esconder a un lugar cerrado cuando requerimos de espacios mucho más amplios. Quizás lo más conveniente, concluye un asesor, sea volver al auditorio, proceder a la lectura, y a la primera interrupción nos vamos. Carlos Ímaz oye aprobatoriamente, y solicita dejar sola a la comisión. ."La responsabilidad de la decisión es nuestra."

El regreso al auditorio es, de cualquier modo, apoteótico. La Rectoría, en medida calificada por muchos como prueba de flexibilidad ya ha cedido en lo relativo al pase automático, al pago por concepto de inscripción y de servicios, a los exámenes, al requisito de 80 por cierto de asistencia. Al CEU esto no le basta, y se lee su contrapropuesta, fruto de una álgida discusión que concluyó a las dos de la mañana, con dos posiciones encontradas: "Sin huelga no habrá triunfo" versus "La huelga liquidará la posibilidad de renacimiento universitario". El resultado: se rechaza la propuesta de Rectoría, 57 votos en favor de formular la contrapropuesta, y 28 por no formularla y únicamente exigir la derogación.

Abre la sesión el doctor Narro, y le da la palabra a Ordorika, que protesta por la publicación de expedientes confidenciales que no corresponden a la realidad. (Gritos: "¡Estudien !" ¡Demuéstrenlo !") Culpa de la filtración al secretario general José Narro, a Mario Ruiz Massieu, a Carlos Barros Horcasitas. En seguida, el estudiante del CCH Óscar Moreno lee la contrapropuesta, que es en síntesis la derogación, previos ajustes reglamentarios. Y la comisión de Rectoría solicita un receso de quince minutos para deliberar.

En la tregua, la guerra se acrecienta en las butacas. A lo largo de la lectura de Moreno, advertidos de la necesidad del silencio, los partidarios del Consejo exhiben papeles que registran su filiación CEU. La imagen de esa militancia escrita, que los brazos en alto sostienen por más de una hora, es lo más contundente de la sesión, muy superior a las porras en las que se embarcan, de manera antifonal, los del CEU y los de VU (Voz Universitaria). El ánimo es inflexible, concentrado. Unos y otros le ratifican sus motivos ideológicos al de junto, condenan la intolerancia del contrario.

Regresa la comisión de Rectoría, y el doctor Narro reitera la voluntad de proseguir el diálogo, pero el CEU se obstina y su propuesta deberá enviarse al Consejo Universitario, la instancia última de la Máxima Casa de Estudios. Y es categórico: Rectoría no deslizó informaciones sobre la condición escolar de los líderes. Las autoridades no admiten tales métodos, y rechazan toda violencia, incluida la verbal.

Responde el CEU: si de enviar la propuesta al Consejo se trata, no hay necesidad de la intermediación de Rectoría, a menos que ya se trate de un nuevo dispositivo. Contesta el doctor Ruiz Massieu, tremolante como sus certezas, la otra visión ígnea en la contienda. El CEU no ha

querido dialogar, no ha respetado las condiciones del diálogo, quiere prevalecer de modo unilateral, no hizo falta estudiar su contrapropuesta, porque no han modificado una sola de sus demandas.

Por lo pronto, *democracia* quiere decir en este recinto la catarsis ideológica y partidista. Gritar es asegurar la causa, cualquiera que sea, y aplauden con igual convicción vitriólica los funcionarios de traje y los de las preparatorias populares.

En el auditorio pletórico, incapaz de contener a otra persona, capaz de dar albergue a las decenas que siguen colándose, la voluntad de entender el fondo de la polémica, sigue con detalle la reglamentación de exámenes extraordinarios, los argumentos pedagógicos. Ímaz y Ordorika critican la ligereza de la Comisión de Rectoría que en 15 minutos revisó 15 puntos, sostienen la trascendencia del congreso universitario y responsabilizan a las autoridades por no ceder ante argumentos irrefutables. El tono es duro, sin resquicios, la sentencia envuelta en el regaño.

El CEU evitó la confrontación violenta, y el doctor Narro incita a los presentes a dar muestras de espíritu universitario, a encarnar el espíritu que hará salir ordenada y pacíficamente a la raza. Pero ya ha durado mucho el esfuerzo de contención, y los de Rectoría, en plena licencia vocal y psicológica, exhuman una vez más el "Goya", y se enfebrecen con la porra. *Cachún-cachún-ra-ra*, a las onomatopeyas les concede sentido el puño alzado del doctor Narro, del licenciado Dávalos, del licenciado Ruiz Massieu, del actuario Barros Horcasitas. *Cachún-cachún-ra-ra*, nosotros también tenemos nuestro pasado combativo, somos algo más que jurisdicción de la nómina, gritamos para conmovernos. UNIVERSIDAD!!!

Los del CEU inician una marcha que culminará con discursos ásperos y fervientes que piden extender la lucha en todo el territorio nacional.

miércoles 21 de enero

*Ganar la calle*. La aspiración de todos los movimientos políticos y sociales, la demostración palpable de existencia de derechos. *Ganar la calle*, conquistar por horas la admiración y el encono de paseantes y automovilistas, actuar una causa ante la ciudad y la provincia, hacer del espectáculo de la disidencia el ejercicio de la ciudadanía.

En 1987, ganar la calle no significa, como en 1968 o en 1971, el forcejeo literal con la policía y sus cercos intimidadores, sino la victoria posible sobre la abulia de millones, sobre las ofertas del infinito tianguis en las aceras, sobre el dejar hacer gubernamental que es la táctica actual de persuasión ("Si nadie los reprime, nadie los observa"). Y hoy el Consejo Estudiantil Universitario se dispone a ganar la calle por tercera ocasión, extremando su propuesta y exhibiendo a quienes lo acusan de no ser representativo. La meta ya no es la nunca sacralizada Ciudad Universitaria, sino el Zócalo. Y esta vez desfila una nueva generación que nunca antes transitó políticamente hacia el famoso asiento de los poderes.

El sitio y la hora de partida: el Casco de Santo Tomás a las cuatro de la tarde. En insólita ruptura de la tradición, la marcha sale a la hora exacta. Las autoridades del DDF han declarado que no intervendrán, y sólo vigilarán la marcha 150 policías desarmados (otro homenaje oblicuo a las víctimas del 2 de octubre y del 10 de junio).

Inevitable comparación con 1968. Entonces, por así decirlo, se vivían emociones más a flor de piel, no había diálogo ni sombra de diálogo, la represión se vivía en toda la ciudad, la rabia y el coraje impregnaban consignas y gritos, y pertenecer al movimiento era comprometerse a resistir al gobierno de Díaz Ordaz. A lo que llamamos el 68 le hicieron surgir el asalto granaderil a las dos marchas del 26 de julio, el encarcelamiento sucesivo de militantes de izquierda y estudiantes, el bazukazo en la Preparatoria de San Ildefonso con su evaporación de cadáveres, los estudiantes detenidos o asesinados mientras hacían pintas, la violencia paternalista maquillada como regaño escolar... y en 68 la gran demanda moral, sin la cual ningún movimiento existe verdaderamente, se concretó en el pliego de seis puntos del CNH, cada uno de los cuales combatía una injusticia límite: libertad de los líderes sindicales detenidos en razón de sus ideas; destitución del jefe de policía, símbolo del desprecio a los derechos civiles; disolución del anticonstitucional cuerpo de granaderos, feroz recordatorio del monopolio gubernamental de la calle; castigo a los responsables de las agresiones a los estudiantes; supresión del artículo 145 Bis del Código Penal Federal, que inventaba el delito de "disolución social"...

En 1987, la demanda moral se funda en el rechazo a un sistema de exclusiones, el impulso que forja al CEU. A miles de estudiantes, un organismo que es ya interlocutor de la autoridad en términos de igualdad, les parece una reivindicación (con algo de revancha) en un medio donde algo moderniza el tuteo a los profesores, y algo anacroniza la imposibilidad de influir en los juicios del rector, de los directores de escuela, del monolítico Consejo Universitario, del monopolio de la Elección Irreprochable cuyu nombre vulgar es Junta de Gobierno.

21 de enero. 10:30 de la mañana. Explanada de Rectoría. De algún modo su aspecto corresponde al estereotipo del estudiante que se mete en problemas por oponerse con furia a que los estudiantes se metan en problemas. Beligerante, bien vestido, con el aire de superioridad que da la fe en la inferioridad ajena. Así lo miro prejuiciosamente, pero ahora el de Voz Universitaria se queja en monólogo en voz alta: él no es un acarreado, y vino aquí por su cariño a los estudios. Mientras frente al micrófono, el doctor Trifón de la Sierra asegura: a] Así llamarse, b] nunca haberse dirigido antes a tanto mexicano y a tanto terrícola, c] poseer diagnóstico de la enferma condición de México, salvable por los dones terapéuticos de la UNAM... El de Voz Universitaria desoye las operaciones redentoras, e insiste en el lamento: ¿por qué a ellos les dicen porruris, y "niños bien"? Puro ardor de destripados. Su agrupación es real, y sí tiene fuerza en Derecho y Odontología, él vino porque quiso, por no soportar a los fósiles lidercillos del CEU, y porque

desea estudiar y competir en el mercado internacional de trabajo. Échenle una ojeada a las Secretarías de Estado, a las paraestatales, a los institutos de investigación. Por doquier, cada vez más egresados de universidades donde pagan más porque los réditos están asegurados... El joven se aparta para calmarse y no perturbar con el susurro rencoroso las reflexiones frommianas del doctor Trifón... ¿Cuándo se había visto que un precandidato a la Presidencia fuese, como Alfredo del Mazo, licenciado en Administración de Empresas? Al rato incluso a los ujieres les exigirán diploma de universidades particulares, y eso nos pasa porque ya nadie se prepara, se agotó el ánimo de competencia, nos inundan los resignados, los aquietables con un empleíto burocrático, con el plumero para sacudir las telarañas del negocito del papá, con la clase mal pagada a chavos peor alimentados. ¿De qué les va a servir tanta alharaca a los del CEU? Lo que cuenta, le digo y tome nota, no es dárselas de redentor, sino prepararse para competir en el mercado internacional de trabajo. ¡Ah, y ojalá y los del CEU memorizaran bien sus porras, para darse ánimos cuando vayan de un lado a otro pidiendo chamba inútilmente!

\*

En la marcha, los líderes del CEU caminan con rapidez, seguidos por oleadas de convencidos de que verán algo único o en algo ayudarán. Ellos lanzan preguntas inconclusas, difunden por enésima ocasión las consignas básicas, observan con felicidad descuidada el arribo de miles y miles.

De los contingentes quizás sea el del CCH Oriente el más cercano a la esencia de la base del CEU, de estos estudiantes perdidos y recuperados en el tiempo de la crisis y en el espacio del movimiento. En el conjunto de los CCH, la representación más nutrida, el CCH Oriente destaca por su energía y por su movimiento masivo. Estos adolescentes han soportado dosis colosales de apocalipsis verbal, pero en su visión del mundo no interviene tanto el catecismo marxista en diez lecciones fáciles y una toma del poder, sino el paisaje del hacinamiento, del empleo que se aleja con cada solicitud, de las frustraciones que no mitigan las armonías del reventón. Estos chavos corresponden a un fenómeno novedoso, no el radicalismo desencantado de los años setenta, sino el afán democrático que sin apartarse del todo de su herencia ideológica, y conservando secciones del lenguaje de la-revolución-para-pasado-mañana, ya somete su retórica a trámites de eficacia. La obsesión primera ya no es el cielo de la Historia y sus premios póstumos, sino el deseo de no ser expulsado de la Nación, o de incluirse en ella, como se prefiera. Estos chavos ven en la UNAM literalmente la nación que les corresponde, y tienen la "ciudadanía universitaria" que (esperan) les servirá para escapar de la pobreza, y no deteriorarse como sus padres. La UNAM: la red del conocimiento masificado que es para millones de jóvenes la síntesis del país que los admite.

*Oriente/Oriente/Oriente.*.. En la alegría, en el orgullo de ser a cada minuto lo que son —alumnos del Colegio de Ciencias y Humanidades plantel Oriente —estos adolescentes emiten su programa en perpetua carrera del Casco al Zócalo. Van a lo suyo, pertenecen (en ese orden) al CCH, al

CEU, a la UNAM, a México, y quieren cancelar las reformas que confirman su aislamiento personal, su falta de salidas. *Vea*, *vea*, *vea*/ *qué cosa más bonita*/ *Oriente ya repudia*/ *su pinche reformita*.

He visto en otras ocasiones a los del CCH Oriente. Nunca a tantos, tan disciplinados por la convicción de milita; en la causa vencedora, a tal punto son un chingo que el recuento puede hacer las veces de ideología. Han vivido una pedagogía vertiginosa: las asambleas con sus exaltaciones y su fatiga, la comprobación de lo falible de las autoridades, el crecimiento vertiginoso del CEU. Es verdad: muchos han llegado a la UNAM porque es más fácil multiplicar inscripciones que crear empleos, pero su júbilo es una actitud "laica" ante la educación. Ya no contemplan con devoción religiosa a la instrucción universitaria, en décadas anteriores la oportunidad que confirmaba cruelmente la falta de oportunidades. Se han "secularizado" frente a la UNAM, ni creen ni dejan de creer en ella, no aguardan milagros y no descartan la posibilidad estadística de que alguno ocurra, y ellos amanezcan con empleo.

\*

21 de enero en la mañana. Explanada de Rectoría. Al doctor en derecho Ignacio Burgoa nunca lo ha visitado la duda, y en caso de crisis de conciencia de seguro recurriría al amparo. Suya es la espada flamígera del Verbo (con todo y frase), y los raudales de su elocuencia se vierten en la ímproba encomienda de fustigar a los subversivos, a los creyentes en la intervención del Estado en la economía, o en los asuntos del propio Estado. Don Quijote que no necesita de Sancho Panza para comercializar su figura, el doctor Burgoa es el orador estelar de! mitin en favor de las proposiciones de Rectoría. Uno, ingenuo, espera el *Quosque andem abutere, CEU, patientia nostra?* (se admiten erratas), y se azora al oír un discurso en español.

¿Cuánta autoridad moral cabe en una sílaba? Sólo el doctor Burgoa podrá medirla ante esta "preciosísima multitud". Él censura al grupo de jacto por su abandono de la humana cordura, extermina moralmente el silencio ante los enemigos de la razón, juzga ilícito el paro anunciado por falsos universitarios, anticipa el delito de sabotaje contra la Universidad, y pone a levitar sus frases: "Son antiuniversitarios y traidores quienes llaman a un paro, y ello entraña un delito de lesa humanidad". El CEU no sólo intenta sabotear el orden jurídico de la institución, sino el orden y el honor jurídico de la nación. Según la lógica del CEU "el ser más racional es el elefante, porque es el más fuerte del orbe".

Abogado naturalmente ilustre, hemiciclo de la ciencia jurídica, patrono de los latifundistas desamparados, el doctor Burgoa cuenta entre sus incontables atributos la calidad de *beso de la muerte* sobre el prestigio de las causas que defiende. *Item missa est*.

21 de enero. 5 de la tarde. Rivera de San Cosme. En el toldo de la combi que anticipa a la descubierta, las banderas del grupo Contadora y el grupo de apoyo. La marcha la inician los estudiantes de las preparatorias y del CCH, con sus autorreconocimientos tribales y su fascinación ante el número de manifestantes que son la argumentación última, no vulnerada por las acusaciones de manipulación y leva ideológica. Por eso, a lo largo de la marcha, la porra más repetida surge del júbilo cuantitativo: "y dicen/ y dicen/ que somos minoría/ Aquí les demostramos/ que somos mayoría".

Cada manifestación es única. La obviedad de la frase disminuye si se recuerdan las decenas de marchas que obligan a decir: "Ya estuve aquí, ya desfilé", idénticas las consignas, las personas, las mantas, la resignación ante las escasas consecuencias, el agobio de atisbar en el semblante de los paseantes la indiferencia propia. Y sin embargo, aun la más inocua de las marchas tiene un tono peculiar, se acentúa levemente el optimismo, se abomina más de la realidad, se aquieta o se vocea la desesperación, se exorciza menos la despolitización con mentadas de madre. Cuerpo vivo, conciencia mucho más unificada de lo que parece, una manifestación actúa sus recelos y orgullos, y en su dinámica confiesa si se cree su propio público o si reclama un conglomerado más amplio, la sociedad civil o la ciudad o el país. Y la singularidad de la marcha del 21 de enero es la traducción de su confianza numérica en certidumbre académica y política. Si somos tantos, es que tenemos la razón, y como tenemos la razón no podemos ser menos.

\*

De hecho, la marcha sólo conoce un interlocutor (si tal es la palabra): el rector Jorge Carrizo. Para la base del CEU, el rector corporeíza la estructura entera de la autoridad, y a él dedican, de modo íntegro, la combatividad de la marcha. No se alude al Presidente de la República, no se impugna (fuera de las manta~) al pago de los intereses de la deuda y al FMI, no se menciona al PRI, no se gritan otros nombres de funcionarios. Jorge Carrizo es el enemigo, lo que se extiende al otro lado de la mesa. Y la agresión es ubicua: las incontables porras, caricaturas y caricaturas de las caricaturas, mantas con sentencias casi bíblicas, ataúdes que lo apresan alegó ricamente, un cuadro donde el rector es simultáneamente la aparición milagrosa y el poseedor de la tilma.

Aplaudan, aplaudan, no dejen de aplaudir / el pinche Carpizo se tiene que morir.

Hasta donde puede verse, el hostigamiento verbal, inevitable en actos de este género, se dirige más al puesto que a la persona. Para la mayoría de los manifestantes, el rector es la abstracción que quince abstracciones eligen y depositan en la cumbre abstracta de la que sólo vislumbran una concreción fugaz: el director de la escuela respectiva. De la red burocrática de la UNAM, Jorge Carpizo es el único con puntos de vista identificables. Los demás resultan cargos animados por el ímpetu (improbable) o la grisura (potenciada). De la burocracia sin rostro sólo se desprenden unos rasgos precisos, y a ellos se dirige no el odio, sino la antipatía que adopta las tácticas del relajo, ligadas ahora profusamente a los rituales del mundial de futbol. Los chavos cantan:

"Sacaremos a ese buey de Rectoría/ de Rectoría sacaremos a ese buey", y si uno se fía de los análisis al instante, no hay en esto ni furia arrasadora ni un plan político de linchamiento de la personalidad, sólo la aplicación de fórmulas del vituperio y el reconocimiento fragmentario de la autoridad por vías indirectas.

\*

No recuerdo en los últimos 30 años una manifestación tan ceñida a su objetivo. Si se exceptúa el desahogo personalizado, lo demás no se aleja un milímetro de la mesa de negociaciones y rupturas, de la certificación a cada instante de los objetivos: 100% de aumento presupuestal a la educación superior, educación gratuita y vinculada a las necesidades de la nación, derogación de las reformas de Carpizo, congreso universitario. A lo largo de la ruta inevitable (San Cosme-Hidalgo-Bellas Artes-Madero-Zócalo), la organización es eficaz y la autocelebración universitaria es constante. Se dilapidan las goyas, se festejan la C, la E y la U, se alaba a la escuela, al plantel, a la facultad, a la mismísima Alma Mater.Cada uno de los 55 contingentes alimenta a su chovinismo más entrañable, entre mantas didácticas: "Se debe mantener bien la lucha para alcanza~ la victoria... Una nueva universidad nuestro objetivo; avancemos al congreso" / "Nos sentaron en la fila de los burros, cuando nos empezaron a crecer las alas" / "No queremos control del pensamiento ni oscuro sarcasmo en el salón de clase" / "Por una universidad crítica y de masas". El grupo Maldita Vecindad y los Hijos del Quinto Patio toca desde un camión, y la música se pierde y se recupera en la multitud.

- -Si Francia derogó ¿por qué nosotros no?
- -El que no brinque es porro.

\*

Ya vamos llegando, el gobierno está temblando.

La inminencia del Zócalo subleva y demuestra que, en momentos especiales, lo cotidiano recobra su dimensión mítica. Para la mayoría, ésta es su primera incursión en el territorio de las apoteosis. La avanzada llega a la Plaza de la Constitución poco antes .de las seis de la tarde, y los contingentes del CCH Oriente, Vallejo, Sur, Azcapotzalco, Naucalpan, de las preparatorias, de Ciencias Políticas, de la ENEP, del STUNAM, de Filosofía y Letras, de Ciencias. Y grupos representativos de la UAM, Chapingo, Derecho, Colegio de Bachilleres, preparatorias populares, Universidad Pedagógica, Ciencias Químicas, el Politécnico, y también colonos, costureras y damnificados. En su gozo, uno percibe la emoción que mezcla .la hazaña de todos con el orgullo individual, la defensa de lo que apenas se tiene con la esperanza de conquistas gremiales.

\*

Vamos a pedir a las autoridades que amplíen el Zócalo para que quepa el CEU.

Quizás no tanto, pero 200 mil manifestantes ya definen un nuevo espacio de la autoridad universitaria. El grito: iCEU! ¡ CEU! ¡ CEU! se entrevera con lemas prácticos: "Esta marcha va a llegar/ al congreso general", y la explosión culminante es un *goya* acústicamente devastador, que centuplica la victoria: no se veía nada igual desde el 13 de septiembre de 1968, y a esto se llega no en respuesta a la violencia policiaca y gubernamental, sino como resultado de la discusión sobre procedimientos académicos.

El primer orador, Antonio Santos, de Filosofía, expone el programa del CEU en su variante más doctrinaria, o, sin sentido peyorativo, más utópica. A la universidad que pretende seguir generando profesionistas para el auge social ya demolido, el CEU opone la Universidad donde el compromiso social de los egresados pase por la renovación académica: fin de la enseñanza verbalista y memorista, fusión de la docencia y la investigación, modernización del arcaico sistema de carrera, apertura de zonas de la investigación y el ejercicio profesional. Y esto, insiste el orador, requiere de presupuestos que infundan a la UNAM el poder de desenvolvimiento perdido al reducirse la nómina en 50% en términos reales.

- —¿Hay alguien aquí que dude de la representatividad del Consejo Estudiantil Universitario?
- -jNoooooo!
- —¿Qué queremos?
- —¡Congreso/ Congreso!

\*

Desde el templete la visión es, para usar un adjetivo que supla la descripción con la sensación, impresionante. Al extenderse la oscuridad, se reclama inútilmente "Luz/ Luz", y ante la previsible tardanza del alumbrado público se elevan antorchas que fueron hojas de cuaderno, y el Zócalo cobra por instantes el aspecto de plaza simbólica, de espacio donde el poder acumulado de las fuerzas sociales trasciende enormemente las debilidades de los discursos, o lo esquemático de las consignas.

Más de cien mil estudiantes sentados oyen con atención, interrumpen a los oradores con exclamaciones que son manifiestos de apoyo, le dan a la plaza el aspecto de la inmensa asamblea que es salón de clases, del territorio expropiado a la indiferencia. Se grita: "¡Congreso, Congreso!", Carlos Ímaz reitera el nacionalismo y pide se entone el Himno Nacional, mientras se prenden miles de antorchas.

martes 27 de enero. 4 de la tarde

Es impresionante la masa que representa a las masas que la universidad de masas ya contiene. En el auditorio de Humanidades la aglomeración es, si algo, la victoria del espíritu sobre la materia,

de la metafísica sobre el espacio físico, de la voluntad de permanecer en un sitio sobre la posibilidad elemental de hacerlo. Las incomodidades son parte de la epidermis, el calor y el sudor se prodigan, y la multitud opone a la densidad atmosférica una paciencia desmedida, mientras en la sala los papeles y cartelitos insisten en lo épico de las siglas: CEU/CEU.

Listos los micrófonos y aprestadas las cámaras, se encauza de ambos lados de la mesa la disposición facial para el encuentro histórico; gravedad, aliviane refrenado por la búsqueda del perfil histórico, solemnidad mediada por el recelo ante el motín. A punto de reiniciarse el diálogo y el desencuentro entre la comisión de Rectoría y la del Consejo Estudiantil Universitario, se intuye la verdad escénica: al cabo de muchos días y fatigosas horas, ya todos son actores de la misma apasionante serie.

El CEU denuncia: en una reunión de Ciencias se halló un micrófono escondido, Rectoría hostiga, Rectoría intimida. Rectoría acecha. Luego, se lee el proyecto del CEU para un acuerdo de consenso. Se exige eliminar las modificaciones a los reglamentos y celebrar el Congreso cuyo carácter resolutivo comprometa al Consejo Universitario a refrendar y legalizar cada uno de sus acuerdos. Una Gran Comisión integrada por estudiantes, profesores, investigadores y trabajadores elegidos democráticamente, determinará mecanismos de funcionamiento, agenda y tiempos del Congreso. A los delegados de las autoridades los podrá nombrar el Consejo Universitario.

He aquí el afamado "callejón sin salida", donde cada parte siente que todo se negocia menos el poder que les da origen. El doctor José Narro solicita un receso y Ordorika lo presiona: "Antes del receso digan si hay o no un documento de consenso". Se ausentan las autoridades, y se inicia la sesión coral de porras, el auge de la armonía vocal: "Poli, escucha,/el CEU está en tu lucha! Poli-UNAM,/ unidos vencerán". Y de súbito, la disonancia o, si se quiere, la estática de las porras no previstas: "VOZ / VOZ". La respuesta los expulsa del Edén: "Fuera porros!" En la inmensidad de un local sin espacios vacíos, el punto de conflicto se localiza gracias a la máxima presión. Forcejeos, arremolinamientos, brazos que se tienden y se retraen, gritos de confusión y de ubicación, figuras que ascienden hacia la mesa como impulsados por la pesadilla.

—¡Calma! ¡Siéntense! ¡Es un acto de provocación, el CEU no va a responder!

El presidente de la Sociedad de Alumnos de Leyes, César Penichet se obstina en dirigirse a la nación. Con el micrófono desconectado y entre jalones, protecciones, flashes y amagos verbales, no le queda sino dirigirse a ese modesto intermediario, la prensa. Exige la presentación del estudiante Carlos Morett, secuestrado por el CEU en el CCH Surt y como no le basta la denuncia ante las grabadoras, Peniche, sudoroso y convulso se trepa a la mesa: "¡Creemos que el CEU nos secuestró dos personas!" La algarabía se disuelve en el ruido, vuelven los funcionarios y el partidismo infesta el auditorio: CEU/CEU. El escándalo es la voz que no se escucha, la imagen aglomerada al gusto de las cámaras. El doctor Narro niega con ademanes su relación con Peniche.

Un dirigente del CCH Sur asegura haber escoltado fuera de su escuela a los de Voz Universitaria. Se pregunta:

—¿Están dispuestos a escuchar al Presidente de la Sociedad de Alumnos de Derecho? -¡NO! ¡NO! CEU/CEU.

Peniche gesticula en el vacío. Le habla a esa posteridad que es el rechazo a su persona. Alguien me informa: "Este compañero tan trajeado y encorbatado va de membrete en membrete, y alcanzará membrete mayor. Ya fue dirigente de la UNACE, la asociación que inventó Rectoría para oponérsela al CEU". Se reinicia el diálogo, y el doctor Narro se propone dejar "perfectamente establecido que el propósito de esta mesa de pláticas es estudiar la agenda. Ésta no es una instancia pública...".

—¡Esto es provocación!¡ Que la gente de Barros Horcasitas venga por su gente! El actuario Barros Horcasitas interviene:

—Les pedimos a los que están arriba que no pertenezcan a los medios, que hagan el favor de bajarse.

Los de Voz Universitaria salen del auditorio.

El doctor Narro afirma: "Hemos expresado nuestro repudio a la violencia verbal o física...".

(Con deseo de provocar un desalojo liberador se avisa que ya hay sonido fuera del auditorio. No sale una sola persona.)

El doctor Narro pregunta: "¿Entienden por Congreso Resolutivo aquel en que el Consejo ya no podría discutir, modificar o sancionar las conclusiones de dicho Congreso?".

Tras un silencio, una voz categórica: "Pediríamos al señor Narro el listado completo de las preguntast,. Éste accede:

"¿Es un Congreso que desplace al Consejo ?" Carlos Ímaz responde: "Queremos que estén las autoridades". El turno es de Narro: "En concreto, ¿un Congreso Resolutivo significa, que el Consejo Universitario ya no puede discutir o modificar las conclusiones .de dicho Congreso?" Y sucede el diálogo circular. Rectoría interroga anhelosa de oír lo evidente: en el Congreso el Consejo será un órgano más, comprometido al refrendo de los acuerdos. Finalizado el Congreso los resultados no están sujetos a discusión. Ningún sector tendrá derecho a modificaciones finales.

Se pregunta: "¿Estarán de acuerdo en que el Consejo Universitario nombre a la Comisión Organizadora ?". El auditorio: ""¡NO! ¡NO!" El CEU contraataca: "¿Qué acaso el Consejo Universitario pretende ser superior a un Congreso del que forma parte?"

En 20 días el CEU fue del rechazo a medidas administrativas a exigir la reconstitución de la

UNAM. En otras sesiones se ha insistido: lo académico no es negociable. Ahora lo no negociable es la concepción del poder universitario.

Ordorika es categórico: "¿No modifica la propuesta del CEU la de Rectoría?" El licenciado Ruiz Massieu es enfático: "La Rectoría ha demostrado en todo momento voluntad de diálogo y ánimo de concertación [rechifla], Rectoría no acepta ni puede aceptar que se transgreda el orden jurídico [choteo], y un congreso resolutivo supone la creación de un órgano de facto que anula al Consejo Universitarío... El Congreso que propone el CEU queda al margen de la legalidad. La UNAM ha cambiado sus estatutos siempre dentro del marco de la legislación. ..El CEU no se ha movido un solo paso. Le adicionó el Posgrado a sus peticiones, exigió el Congreso y ahora lo quiere resolutivo... La Rectoría no podrá jamás apartarse del orden legal universitarío [rechifla]. Darle al Congreso el carácter de resolutivo anula el estatuto jurídico de la universidad... Yo les pido que reflexionen sobre estos puntos".

Rechifla y gritos: "¡Huelga! ¡Cállate!"

El estímulo auditivo para Guadalupe Carrasco, de Ciencias: "DURO/DURO/DURO". Ella cede de inmediato al exhorto: "Ruiz Massieu comete un error. La diferencia es que lo propuesto por el CEU sería una instancia de decisión y discusión verdaderamente democráticas... Si eso transgrede o no el estatuto jurídico de la Universidad, es cosa en que ya no nos metemos... El CEU no acepta que en aras de la palabra *Congreso* vuelva a quedar todo en manos del Consejo. No puede aceptar que no se hagan a un lado las reglamentaciones del 11 de septiembre. No puede aceptar que el organismo que aprobó ese paquete, sea el mismo que tenga en sus manos cualquier transformación". Y concluye admonitoria: "El CEU no está jugando".

En el auditorio, la atención es extraordinaria. Cada asistente sabe de memoria los puntos de vista contendientes, y sin embargo ante las intervenciones del CEU reacciona como oyendo algo en verdad novedoso, no por insólito sino por confirmar que la suya es, por primera vez en su vida universitaria, una opinión con resonancias.

Interviene, por Rectoría, el jurista Raúl Carrancá y Rivas: "Sería una altísima irresponsabilidad que una de las partes estuviera jugando. ¿O hay quien se quiera burlar de los poderes constitucionales de México? [*La rechifla extiende el* 

abismo entre el estilo de asamblea, directo y repetitivo, y la oratoria forense, barroca y armada de térmioos como escudos.] Quienes se empeñan en atacar la Ley Orgánica, vulneran la Carta Magna. ..El orden jurídico de la universidad proviene de una ley expedida por el pueblo a través de sus legítimas representaciones [abucheo]. Éste es el hecho jurídico que no se puede cuestionar. Pensamos así no por prurito de derecho, sino porque es una característica de la universidad el respeto al orden jurídico... En mi opinión no será este Congreso un golpe de Estado [la rechifla es grande, y su sarcasmo es traducible: "Al no haber Luis XVI nosotros tampoco somos la Revolución Francesa"]... En este sentido, no me parece que haga nugatorio al Consejo

Universitario... Además, no digan resolutivas sino resolutorias [rechifla de terquedad gramatical]. Reclamar un Congreso con facultades resolutorias es anular el orden jurídico, en función de algo totalmente falso: no vive la universidad y el país un momento de excepción [abucheo]... No puede desconocer la universidad la fuente que le ha dado vida. No lo admitimos los que somos depositarios de la cultura superior... eso sería colocarse no sólo al margen de la legalidad universitaria, sino de la legalidad nacional".

En 1968, el movimiento estudiantil quiso en todo momento reivindicar su carácter constitucional, y declaró de hecho ilegal al gobierno de Díaz Ordaz, violador y manipulador de la ley; en 1987, el movimiento estudiantil lucha por reconstruir la legalidad universitaria y, al representar el "espíritu de la ley", quiere demostrar que el orden jurídico no es eterno ni inmanente. Carlos Ímaz le responde a Carrancá: "No es adecuado hacer pronunciamientos electorales, y la pretensión de usted es claramente policiaca, porque intenta demostrar que estamos fuera de la ley... Además, la Ley Orgánica no tiene efecto ante el Artículo Tercero Constitucional, que señala el derecho de las universidades a darse su propio gobierno".

DEL REPERTORIO DEL CONFLICTO: EL SECTOR ACADÉMICO

Desde principios de enero, muchos de los excluidos o autoexcluidos del debate, rompen su abstinencia participando en el primer espacio a su disposición: los desplegados y las cartas públicas. Representados en lo laboral por las Asociaciones del Personal Académico (APAUNAM), sin sitio político preciso, casi siempre recelosos ante ideologías y partidos, los profesores de la UNAM adquieren veloz o paulatinamente perspectivas críticas. Al principio apoyan en manifiestos a Rectoría por la defensa del nivel académico, y en privado al CEU por los resentimientos acumulados. Luego, van afinando el punto de vista, y se radicalizan de un lado y de otro, aprecian la necesidad de cambios profundos, apoyan el diálogo, se niegan a la huelga, escriben artículos contradictorios que se incorporan sigilosamente al currículum, participan en juntas interminables, firman llamados a la concordia, se oponen al *todo o nada*, dedican la primera parte de sus intervenciones en las asambleas al mea culpa, revelan en frases restalIantes indignaciones ocultas demasiados años.

En 1940 había 1510 maestros. En 1950 eran 2352. En 1960, profesaban 4766 personas. En 1970 eran 9410, y en 1980 resultaron ser 29426. ¿ Cuántos serán ahora? ¿Y cómo reaccionan a la pérdida de su salario real, que entre 1982 y 1986 disminuyó en un 67.5 por ciento? Las sumas al pago del personal académico descendieron del 19.7 en 1977 al 13.9 en 1986, mientras las destinadas al personal de confianza ascendieron del 3.6 al 8.9 por ciento. Según informa Gilberto Guevara Niebla en su ensayo "Masificación y profesión académica", los maestros son jóvenes en su mayoría. (En el censo de 1983 se informa: de un total de 24844 académicos, 15371, es decir, el 62% del total, tiene entre 24 y 39 años de edad, son pasantes o licenciados, y de ellos únicamente una minoría acepta tener empleos extrauniversitarios.)

Una porción significativa vivió el radicalismo de los setentas, y supo del desencanto y sus consolaciones a puerta cerrada. Otros, que acariciaron el proyecto de vidas supremamente exitosas, en donde la Universidad era etapa transitoria, se tropezaron con la crisis, varándose en su cubículo (si lo había). Y los consagrados a la investigación, se enfrentaron a la falta de recursos, la inercia, la remodelación infinita de planes.

Desde que empezó el movimiento del CEU, cristalizó el descontento contra la burocracia. En conversaciones y juntas de profesores, se cobran cuentas en frases, discursos, actitudes. "¿Qué se ha creído la Junta de Gobierno que nos impone estos directores de facultades y de institutos? ¿Quién ordena las promociones? ¿Quién decide los criterios valorativos?" Como en toda emergencia, el afán democrático (muy real) se hace preceder del agravio personal, y ya visto de cerca, el resentimiento es, con razones o sin ellas, importante

criterio electoral. "¿Por qué se me ha hecho a un lado? ¿Por qué se privilegia a los ineptos? ¿Por qué el director de este Instituto se permitió firmar con su nombre un libro donde no venía una línea suya?" Para un número creciente en este sector, el Congreso Universitario resulta cada vez más la esperanza de existir en el ámbito propio, de practicar la democracia que idealmente se enseña.

miércoles 28 de enero. 9 de la mañana

La sesión es, y nadie podría evitarlo, anticlimática. Ya todo está dicho, con las palabras mejores y las más obvias, y aquí nada más se viene a la despedida provisional. La comisión de Rectoría ya no predica la excelencia académica y alerta contra el desvío de los marcos legales. Por parte del CEU, las intervenciones son hoy más programáticas que polémicas. Óscar Moreno, del CCH Azcapotzalco, resume el optimismo del conjunto: "No nos interesa transgredir el orden jurídico; éste debe conformarse al deseo y a las aspiraciones de la sociedad y los universitarios... 40 escuelas no están representadas por sus profesores, como debería ser, sino por el CEU...

Antes, nos habían arrebatado la palabra; hoy nos dan magnánimamente la voz... Somos una generación que se organiza, decide y actúa, como lo demostramos en la desgracia de San Juanico y en el terremoto de 1985, aunque se haya contrariado el orden jurídico. Somos ejemplos para la sociedad: invitación a abrir espacios democráticos".

¡14 sesiones de trabajo y casi 200 intervenciones! durante 10 días. Se explican reglas y salvedades, se anuncia la cuenta 04614595 de Bancomer para quien desee contribuir a los fondos de la huelga, se anuncian más apoyos y marchas. Héctor Salinas, del CCH Oriente se siente cansado "de oír lo mismo, todavía estamos dispuestos al diálogo, la huelga es un último recurso, el CEU dará cuenta de sus actos al pueblo, los jóvenes somos los hombres del mañana y sabremos defender a nuestro pueblo". Ordorika concluye: "Si la huelga es para bien de la universidad, ¡bienvenida la huelga!"

La movilización fue extraordinaria. Los funcionarios separan documentos y libros, en las reuniones los maestros categoría C siguen preguntándose qué conviene hacer, se prodigan las brigadas estudiantiles, con aire pesaroso toman medidas los directores de escuelas, facultades e institutos, para facilitar la entrada a CU la Rectoría ha mandado quitar las rejas y trancas del perímetro universitario, y los del CEU acarrearon las piedras que sustituyen a las rejas, en los periódicos se le advierte al CEU del gravísimo riesgo: perder todo lo ganado por su adhesión al maximalismo. En las escuelas del bachillerato grupos pequeños o nutridos pintan mantas y carteles, disponen el turno de las guardias, se aseguran de no desvincularse del exterior.

¿Quién distingue en Ciudad Universitaria una noticia de un rumor? Ciencias Químicas votó por la huelga, Medicina está incierta, en Leyes con un notario atestiguando se soldarán las puertas, en Ingeniería los porros abrirán mañana por la fuerza, en la Prepa 6 hay problemas... En el Auditorio de Humanidades se sesionó el día entero, y se pintaron carteles y la gran manta de huelga que se colocará a la entrada de Rectoría. Durante el día se han oído grupos de rock heavy y nueva trova, y los teatristas callejeros han competido en vano con el espectáculo de la realidad.

Se apagan poco a poco las luces en la Ciudad Universitaria. Se suspenden el servicio telefónico y el abasto de agua. Cerca de la medianoche, en Economía, en Ciencias, en Ciencias Políticas, en Arquitectura, se esparce ese fenómeno llamado "la alegría responsable". En los carteles se informa de las obligaciones propagandísticas:

1. Explicar que fue Rectoría, con su intransigencia, la que nos empujó a la huelga...

En Filosofía una compañera le pasa lista a los integrantes de las brigadas, y solicita 10 voluntarios que refuercen la débil guardia del Centro de Estudios de Lenguas Extranjeras (CELE). Se verifica la calidad de los sleeping bags, circulan tazas de café, sándwiches y tortas. El porcentaje de mujeres es alto, quizás 20 o 25 por ciento. Recuerdo la huelga de 1958, donde la presencia de las mujeres era casi simbólica, y la de 1968, donde las compañeras, nunca muchas, se quejaban del machismo prevaleciente.

A las 11.45 un grupo se dirige hacia la torre de Rectoría. Se camina casi en penumbras, y las porras son el único sonido persistente. "Dame la C, Dame la E...". Las tres lámparas que presiden la marcha producen los efectos literarios de melancolía y distancia que los gritos se empeñan en deshacer: "¡Huelga! ¡Huelga!" Son 150 o 200 estudiantes. Se alega sobre la instalación de las 'mantas. "Hay que esperar a las doce", se recomienda. En la espera, brota el humor y se canta brevemente "En nombre del cielo os pido posada".

Una joven afianza la primera manta, Emerge el Goya, tan rehabilitado por el CEU. Más consignas y cantos de ataque: "Sacaremos a ese buey de Rectoría." De Rectoría sacaremos a ese buey". Otra vez. Imanol Ordorika y Antonio Santos aclaran: "No es intención del movimiento

obtener la renuncia o la caída del rector". Se dispersa la concentración. Se queda un pequeño grupo y los demás se dirigen a sus escuelas. Lo desdramatizado y lo culminante.

IMÁGENES DE LA HUELGA EN LA UNAM

## Martes 3 de febrero. 4 de la tarde

En el Colegio de Ciencias y Humanidades Sur no hay demasiados estudiantes, apenas los suficientes para una actividad compulsiva, distribuir paquetes de volantes, recibir costales de alimentos, pintar mantas, controlar las entradas del edificio, asistir a una conferencia sobre la experiencia del auto gobierno de Arquitectura, reírse con los chistes filotelevisivos de los periódicos mural es, transformar mentalmente a un aparato de sonido "en radio CCH desde la zona liberada del Sur", con su programación de rock heavy, trovas de Silvio Rodríguez, versos alguna vez obscenos de Zacarías de Onda, noticias sobre la huelga, saludos a los visitantes, consignas y recados. Como en todas partes, aquí se solicita pegamento, chinchol, mecates, pintura, marcadores, masking-tape, cartulina, tela, engrudo. Al lado de pequeñas tiendas de campaña, el modesto juego de futbol entre "CEU" y "Rectoría".

La obsesión de la huelga se enreda en la controversia política y se aclara en el chiste. Ninguna conversación se aleja del tema central por más de tres minutos: "¿Qué sucederá en la reunión del Consejo Universitario?, ¿Habrá flexibilidad

o quieren frustrar a una generación más ?" En otros movimientos tales preocupaciones se habrían calificado de reformistas. Pero hoy se observan las revoluciones posibles donde antes sólo se veían las evoluciones in deseadas, y el centro del análisis es la estructura de autoridad de la UNAM, nunca antes tema de desvelo. ¿Cómo tan pocos representan a tantos? ¿Cómo tantos no le habían dedicado un minuto de atención al hecho de que tan pocos hablasen, votasen, juzgasen, decidiesen por ellos? ¿Cómo tan pocos creyeron poder seguir indefinidamente hablando, votando y decidiendo a nombre de tantos?

La conversación se agota y un minuto después se reinicia con idéntico fervor.

### *Martes 3 de febrero. 9 de la noche*

Al concluir la asamblea, el compañero que no intervino, seguramente por modestia, se disculpa ante las huestes a su alcance: "Yo no creo en el hombre público. Ésa es una pinche falacia burguesa. Creo en el hombre anónimo, el verdadero autor de la historia. Ya he explicado en varios ensayos el carácter hegemónico del estrellato. En la medida en que todos seamos anónimos, destruiremos la pretensión de los líderes, de esas vedettes que nunca desconfiarán del poder. El caudillismo niega a la masa, utiliza a la masa como escalera, detesta a la masa porque le hace sombra. Pero una multitud es anónima, y sólo las multitudes crean la conciencia de clase. No habrá un socialismo genuino mientras no se destierren todos los Nombres y los Apellidos".

Al principio los pasajeros del camión no se dan por enterados. Trabajadores manuales en su gran mayoría, viven la indiferencia que es cansancio, el fastidio que es desconfianza, la inexpresividad que es recuperación de energía. Los brigadistas, identificados por sus tarjetas, listones y botones, se lanzan a la conquista del ánimo popular.

- —Señoras, señores, un momento de su atención por favor. Venimos a pedirles su apoyo económico y moral. Somos estudiantes del CCH Sur y con el resto de la UNAM, estamos en huelga desde el 29 de enero en protesta por las reformas de Carpizo, que quieren la deserción de miles de universitarios para favorecer a la gente con recursos, y nos niegan el derecho a decidir qué clase de universidad queremos. Son ellos quienes se oponen al Congreso Universitario Resolutivo, quienes prolongan la huelga. La respuesta es mínima. Los pasajeros mantienen su fatiga y es la hora de provocar reacciones usando lo que llaman los brigadistas "Teatro invisible" o "Teatro incidental". Dos estudiantes se encargan del papel de "los malos" y reproducen los argumentos adversos al CEU, aparecidos en la prensa y, seguramente, en las reuniones familiares. —¿ Y ustedes por qué no estudian? Nada vamos a ganar andando de vagos. Nosotros también
- somos de la UNAM, y no queremos huelga porque nos quita la oportunidad de estudiar.
- —Pues les sobrará el dinero, compas. Nosotros venimos de las clases populares, y para sostenernos en la universidad nuestras familias tienen que sacrificarse.
- —No vengan con cuentos de sacrificios. Al CEU lo manejan los políticos y lo que quieren es que perdamos el tiempo.
- —No hables por hablar, hijo. Entérate, ve a las asambleas, no dejes que te manipulen.

Los pasajeros ya se han interesado. Empiezan los comentarios regocijados, las sonrisas, los envíos de miradas.

- —Y además, ¿ qué caso tenía la huelga? Ya les dieron el chance de pase automático con 7 de promedio y 4 años en prepa o CCH. Si ni esos requisitos alcanzan, mejor muéranse o métanse de líderes obreros.
- —Ves mucha tele, cuate, y te sientes galanazo. No estamos en huelga nomás porque deroguen esos requisitos que significan que la Universidad desconfía de la preparación en sus propias escuelas. Fuimos a la huelga porque queremos renovar a la UNAM en serio y crear oportunidades educativas para todos.
- —¿Y a poco todos van a conseguir trabajo como profesionistas? Sí como no, ya mero. Si tantas ganas traen, pónganse en huelga contra el criterio de selección de las empresas, porque en el empleo no hay pase automático.

A una señora muy atenta desde las primeras frases, le irrita tanto la argumentación en contra del CEU, que se enfrenta con el "actor incidental".

- —¿Y tú por qué defiendes las medidas a favor de los ricos? ¿No te das cuenta de que estos jóvenes luchan por nosotros, por nuestros hijos? ¿No ves que expresan el descontento de todos?
- —Mire señora, esos jóvenes son unos vagos, que no quieren estudiar.
- —El vago eres tú, y los hijos de papi como tú. ¿No te enteras de lo que cuestan los libros, de las dificultades para estudiar, de nuestro esfuerzo por sacar adelante a los hijos? Nomás te digo una cosa simple: en México la educación debe ser gratuita, porque así lo manda la Constitución.
- —¡Que estudien, señora, que estudien! Y ya luego hacemos caso a la Constitución.
- —Oye bien, los del CEU la van a hacer, y muy bien para fregar a los juniors como tú.

Se hace un silencio. Los pasajeros toman el partido de los estudiantes, o eso parecen indicar sus aportaciones al boteo. El estudiante que inició la discusión la termina.

—De nuevo les pedimos su apoyo económico y moral. Nuestra huelga es legítima y lo hemos probado. Y en este momento de pobreza terrible que vive México, los estudiantes necesitamos que ustedes también se organicen y luchen por sus derechos én sus trabajos, en sus colonias, al lado de sus hijos.

Al bajar del camión los brigadistas comentan los resultados de su acción propagandística y teatral. Estuvo bien, aceptan, pero no hay nada como los mercados. Allí la discusión es más a fondo, y siempre les dan comida, los felicitan, los apoyan sin reservas.

## Miércoles 4 de febrero. 6 de la tarde

En el Auditorio de Humanidades la asamblea de alumnos de Leyes. En otra de las sesiones de pedagogía democrática se discute el apoyo a la huelga. Como es previsible, encauza la polémica el idioma de la profesión.

—Quienes están al margen de la legalidad son ellos, los de Rectoría. Nosotros, estudiantes de Leyes, entre el derecho y la justicia estaremos siempre con la justicia.

Un joven de traje y corbata, como los de antes, sube al estrado y toma el micrófono. Se le recibe con cierta hostilidad, o eso cree advertir mi oído, que no aquilata los grados de admiración en las rechiflas leves. El moderador interviene para garantizar su libre expresión. Se impone el silencio.

—No respeto todas las posiciones [silbidos y gritos]...

No, no necesito pertenecer a Voz Universitaria, para decir que no estoy de acuerdo con la huelga [silbidos]. Tampoco soy del PRI... Que no haya falta de respeto... Para mí que el CEU es como una junta militar sudamericana [*gran rechifla*]. Ésta no es una cámara de diputados para que todos levanten la mano [rechifla. Risas. Alza la mano una parte de la asamblea]. ¿Cómo es posible que a un rector que dialoga se le cuelguen las banderas de huelga? [*rechifla*]

...Recuerden que éste es un debate democrático... ¿Por qué nunca se hicieron movimientos contra Soberón, contra Rivero Serrano, rectores represivos, que no dialogaban, que pertenecían al PRI, que lo obligaban a uno a oponerse al uso de la Rectoría como escalón?... Nosotros no somos obreros ni campesinos, no nos explotan ni tenemos patrón. Las reformas deben continuar.

Algunos aplauden. El orador siguiente es vivaz y maneja el micrófono como arma contundente.

—¿A qué se refiere el compañero con eso de que el CEU se maneja como junta militar? Que vea la realidad. Más de 180 mil estudiantes representados por dos personas en el Consejo Universitario. En Derecho sólo 500 alumnos votan por el consejero universitario. Ése sí es un golpe de estado. El nuestro es el único movimiento estudiantil que se tarda 4 meses y medio antes de estallar la huelga, una acción relacionada con nuestra esperanza de cambiar este país.

Al final de la asamblea, es mayoritario el voto a favor de a huelga. Los estudiantes se dirigen a Leyes a colocar las banderas rojinegras.

Jueves 5 de febrero. Un activista

—Cuando ya se supo que la huelga era inevitable, las autoridades desconectaron los teléfonos, y suspendieron el servicio del agua. Esto no fue generalizado. Afectó sobre todo a Ciencias, Ciencias Políticas y el CCH Azcapotzalco. Se examinó el problema, y de la nada aparecieron brigadas de estudiantes que en pocas horas restablecieron los servicios compusieron averías, por ejemplo unas tuberías rotas en Trabajo Social, arregladas por una brigada de estudiantes de Ingeniería, Arquitectura y Ciencias. Con los teléfonos se lograron milagros, y se instalaron líneas directas que manteniera la comunicación entre escuelas y contarrestan la ola de rumores.

Lo de los rumores es de veras muy jodido. Hay de todo tipos, pero los más frecuentes tienen que ver con porros el las preparatorias, o con el asalto inminente de las fuerzas represivas, la policía tomará los planteles. A los teléfonos centrales del CEU numerosas llamadas anónimas siembran falsa alarmas. Y eso desgasta un chingo. Se necesitan grupos grandes que se movilicen de inmediato, y detengan la inseguridad y la confusión. Para contrarrestar los rumores ya se estableció una banda de radio civil en la zona sur, que permite información directa entre las escuelas. Ya era hora de que nos aprovecháramos de la era moderna.

Jueves 5 de febrero. Un dirigente de Ciencias Políticas

—El contraste permanente: la vitalidad de las brigadas, las inercias y prolongadas catarsis de las asambleas. La experiencia de la huelga es nueva para la inmensa mayoría, las discusiones son obvias y larguísimas, duran casi hasta que empieza la siguiente asamblea. La organización avanza entre pleitazos sobre las formas de la organización. Al irse estabilizando la euforia inicial y la sensación de avance incontenible, se asimila el significado mismo de la huelga, y se capta el

compromiso físico y moral que implica. Todo está por hacerse: las marchas zonales, el encuentro nacional de estudiantes, las brigadas, los sistemas de aprovisionamiento de comida yagua, las guardias, las asambleas. En la huelga, hay dos riesgos notables: la desmovilización y el que la actividad inmediata ocupe siempre el primer plano, y posponga de modo indefinido el análisis de las perspectivas. Pero en estas asambleas, ni el hartazgo ante sectarismos y necedades, ha sido suficiente para enfriar ánimos; cada uno se siente aportando algo concreto y sólido para el proyecto general. Por ahora, en las asambleas del CEU la memoria de lo olvidado por otras generaciones estimula la actividad general.

FLASHBACK: DE LA RELATIVIDAD DEL TIEMPO DE ASAMBLEAS Y OTRAS SESIONES DELIBERATIVAS

La asamblea dura ya cinco horas y la atención del estudiante no flaquea, a él lo absorbe la discusión, y las repeticiones lo tonifican, le clarifican el punto de vista. No le había pasado antes, hay que reconocerlo, hace unos meses soportaba a duras penas los 50 minutos de clase, y si atendía a las mesas redondas de la tele, era por la diversión ("Quítale el sonido y fíjate en los tics de los intelectuales"). Pero con el movimiento del CEU, el estudiante y sus compañeros, decenas de miles, se han descubierto propietarios de la resistencia auditiva que soporta cualquier flagelación verbal, las mociones de orden y de procedimiento, *como la arena del mar*, los arrebatos ante el micrófono, las pretensiones de doblegar ideológicamente mediante el volumen de la voz, los murmullos y los aullidos, las votaciones que recomienzan siempre...

Sí que es fatigoso el aprendizaje democrático, y sin embargo el estudiante no retrocede. Se instruye como nunca, aprende a tener opiniones fijas, a unirse entrañablemente a ellas, y a modificarles con presteza si el siguiente orador es convincente. Y por vez primera le encuentra sentido al aburrimiento y al sopor, sin ellos uno se olvidaría de lo esencial, no como individuo, claro, sino como partícula de esa multitud que es reacción esperanzada ante la universidad. Y el estudiante se fija en las vueltas y extravíos del discurso, aplaude, silba y hace de los lugares comunes su ritmo interior, camina guiado por el tam-tam de las reformas académicas, del derecho a la educación popular, del Congreso Resolutivo, y este ritmo norma incluso el bostezo y la gana de dormir semanas enteras.

He aquí en acto y en potencia la energía del movimiento que ha revitalizado a la UNAM, y que la sociología instantánea ya califica de experiencia-que-marca-a-una-generación al elevarla psicológicamente, y el enfrentarla a su primera gran "emoción histórica" (sinónimo de interés nacional). Sin la conversión del aburrimiento en intensidad, sin la fe en los poderes regeneradores del tedio, el estudiante no viviría a fondo el movimiento, no gozaría el cansancio de las guardias en las escuelas y el trajín de las brigadas, no entendería por qué es fundamental oponerse a los reglamentos sobre los exámenes departamentales...

Él sigue de pie, apretujado, absorto ante el enésimo orador que dice lo mismo con las mismas palabras. Según lo ve, la repetición es la clave de la formación política. Lo oído, si muchas veces

oído, se va volviendo diáfano.

# Miércoles 4 de febrero. 8 de la noche

Desde el 6 de enero el Auditorio de Humanidades no ha conocido ni instantes de reposo ni lugares vacíos. Ahora, aquí se constituye formalmente la nueva organización, el CAU, Consejo Académico Universitario, la tercera voz del conflicto. Predominan los profesores del CCH y de preparatorias, pero en la ya importante representación de escuelas y facultades, proliferan los activistas de los años setenta, recuperados a la indignación con discurso adjunto, y también levantan la mano quienes hace apenas unas semanas se irritaban ante la intransigencia del CEU.

En la universidad de élites masificadas las reuniones gremiales en un auditorio son sintomáticas o simbólicas. Faltan miles de profesores, y lo que en verdad está representado es el ánimo colectivo, la exasperación ante los feudos y la pérdida del poder adquisitivo. Previsiblemente, el tono oratorio suele mezclar el espontaneísmo estudiantil con la preocupación didáctica, el deseo de emocionar emocionándose con el hábito de grabar a repetición lenta los ideologemas en las tiernas mentes a su disposición. Los maestros hablan, los maestros enseñan, los maestros oyen, los maestros aprenden, se va haciendo visible la legendaria Comunidad Universitaria, se destruyen cercos ideológicos, se aproximan sectores y personas, se fomenta la unificación idealista y pragmática del lenguaje y los puntos de vista.

## Lunes 9 de febrero. 4 de la tarde

—¿A quién se le puede olvidar la masacre? Es lógico un poco de miedo aunque haya pasado tanto tiempo.

Los fantasmas de la represión se disipan, sin haberse constituido. En la Plaza de las Tres Culturas, en demolición, todo es confianza y ansiedad organizativa. Desde el altavoz se encauza la exaltación: "Iniciará la marcha el CCH-Oriente, ejemplo de organización y disciplina en este movimiento". Y la orden de contención: "Se avisa a los miembros del CEU que no habrá pintas en el transcurso de la marcha".

La huelga de la UNAM se expande hasta adquirir las proporciones de una manüestación a la que distinguen las sensaciones del éxito, y la batalla por el consenso. A ganar voluntades, a diseminar consignas donde se profundice la vehemencia académica: "El examen no es más que el bautizo tecnocrático del saber" (manta de Ciencias) / "Aprender la tecnología jurídica para crear nuevos ordenamientos jurídicos" (manta de la Facultad de Leyes)/ "No a la universidad elitista y maquiladora". El abigarramiento es parte del consenso: teatro callejero, simposios callejeros, murales efímeros. Se toman fotos con profusión para dejarle a los hijos por venir oportunidad del pasmo divertido. "¿Todo en orden?" se pregunta sin cesar desde los waľkie-talkies. "¿A qué horas comenzamos a botear ?" Los de Filosofía multiplican las referencias literarias: "Cuando despertó, el CEU todavía estaba allí" / "Si Cervantes viviera con nosotros estuviera" / "Somos mucho más que dos" / "José, cómo me acuerdo de ti en estas Revueltas". Los policías parecen divertirse,

enfrascados en la lectura de boletines informativos.

¿Cómo es el sonido de una marcha al comenzar? Es muchas cosas al mismo tiempo: humor traducido en orgía de la onomatopeya, ruido imprecisable y salvaje, murmullo desmesurado. El CEU avanza a su segunda conquista del Zócalo, en medio de la obsesión por la consigna, por reducir a frases filosas la experiencia política. Estudiantilista, concentrada en sus objetivos, muy levemente antigubernamental, la marcha se permite el lujo de la ironía clasista:

La educación/ primero/ al hijo del obrero La educación/ después/ al hijo del burgués.

Los estudiantes de la Facultad de Música extreman el mambo "Aguanta la huelga", y al pasar por la Plaza Garibaldi incitan a la recuperación gremial: "Mariachi/ consciente,/ se une al contingente". Algunos anarquistas, o que así se autoclasifican, caminan con máscara negra y su A gigante. "¡¡Duro, duro, duro, duro!!" La conquista pacífica de la ciudad es innegable. Muy pocos negocios se cierran, hay aplausos, risas, opiniones favorables vertidas a los centenares de grabadoras asidas por miles de estudiantes de Ciencias de la Comunicación: "Este movimiento puede transformar a la capital", argumenta una señora. "Esto es fantástico, realmente. Es una fiesta estudiantil, pero no para echar relajo, sino por algo justo", dice un burócrata (que se identifica como tal porque lo identifican como tal). "Los estudiantes, están demostrando que el camino no es la violencia, sino la cultura, la cultura como derecho", exclama un funcionario que prefiere no identificarse.

Esta vez es más amplia la participación del sector académico. Es su oportunidad de convertirse en fuerza política, y quiere aprovecharla. Los profesores del bachillerato siguen siendo mayoría (y su apariencia explica por qué se dicen a sí mismos "pobresores"), pero los de facultades se estrenan como manifestantes, y para hacerlo asimilan el estilo juvenil, y se adaptan a las técnicas ceuistas.

La llegada al Zócalo carece de la intensidad emocional, de la vez primera, pero el número es mayor y el júbilo de la expansión es más sólido. Se queman algunas mantas, truenan cohetes, se elevan dos grandes globos con fuego que dicen CONGRESO. "Llevaremos a Carpizo a la cordura." El mitin es anticlimático, pero ¿qué mitin podría serIe convincente a más de 250 mil personas?

Martes 10 de febrero. 7 de la noche

En el Colegio de Ingenieros Civiles, se reúne el Consejo Universitario, en busca de fórmulas conciliatorias. La sesión principió a las 11 de la mañana con el discurso del rector Carpizo, quien reconoció la metamorfosis en el decir y el actuar universitario, y propuso:

1. La realización de un Congreso Universitario dentro de los marcos del orden jurídico, vigente en esta Casa de Estudios. 2. El Consejo Universitario, uno de los responsables del cumplimiento de ese orden jurídico, asumirá las conclusiones del Congreso Universitario. 3. La creación de una comisión organizadora del Congreso donde esté representada la pluralidad de la UNAM.

Tras cinco meses de movimiento estudiantil, un gran testimonio de las ventajas del diálogo. A lo largo del día se conforma un modesto psicodrama mientras los consejeros elogian su vocación perpetua de concordia. Ellos todo lo dijeron desde el principio, y si entonces se juzgó que decían lo contrario es porque al principio todo es oscuro. En la mayoría de lo; casos, estos severos directores de escuelas y facultades, estos prohombres de la burocracia universitaria, estos jóvenes respetuosos llamados a suceder a directores y prohombres, con tal de asimilar lo ocurrido acuden al idioma-de-la-fraternidad-universal (con algunos reparos). Hay que salvar lo salvable (casi siempre la continuidad personal), y los defensores a ultranza y a desplegado batiente de las reformas del rector, los cultores de la legalidad, los jerarcas de las ínsulas de poder, reaparecen travestidos de intérpretes de la racionalidad, homenajes florales a la grandeza de ánimo del Consejo Universitario, estatuas móviles del amor al ímpetu juvenil.

Así, el director de Ciencias Políticas Carlos Sirvent, afirma que "no es negativo para la Universidad la irrupción de movimientos que se instalan en la lógica académica, con protagonistas que nacen de esa misma lógica académica". (¡Como Minerva del cerebro de Júpiter, nace el CEU de las neuronas del Establishment universitario!) El consejero Carlos Varela de Contaduría asegura inauguralmente que "nuestra universidad es multifacética, plural y compleja". Y el consejero Martínez Stack es contundente: "Me siento orgulloso de ser en estos momentos universitario, y por haber tenido la suerte de que en estos momentos también tome parte de este Consejo, de tener la posibilidad de ser actor en esta reunión, en donde estamos —así lo creo— dando una lección a muchos sectores e instancias en nuestro país".

¿Quién de los presentes habrá votado el 11 y el 12 de septiembre por el primer paquete de reformas? Casi ninguno, al parecer, lo que da gusto, porque entonces aquí no abundan los arrepentidos, sino los recién enterados. Pocos sostienen las antiguas posiciones y pocos se abstienen del diluvio de palabras claves: madurez, voluntad de participación, pluralismo, discusión, análisis, servicio a la nación, audacia intelectual, defensa de la Universidad. Implícita o explícitamente, muchos abandonan la nave deteriorada del Consejo Universitario, abatido por la "crisis de credibilidad", y abordan la majestuosa nave del Consejo Universitario, remozado por los baños de pluralidad.

Pocos se aferran a lo que creyeron. Por ejemplo, el consejero Delgadillo de la ENEP Acatlán, quien combate con ira en su retirada: "...pero no vamos a cuestionar si, por ejemplo, en la ENEP Acatlán 50 o 100 estudiantes nos pararon a 18 mil estudiantes que sí queríamos clases; no vamos a cuestionar tampoco si en una manifestación existieron 10, 20, 50 mil estudiantes, y 10, 20 o 50 mil damnificados del Campamento 2 de Octubre. No se trata en este momento de cuestionar estos

aspectos". Por ejemplo, y de modo supremo, el doctor Manuel Barquín, dirigente de las Asociaciones del Personal Académico (AAPAUNAM), el villano ideal del CEU, y ciertamente un rencor vivo, la síntesis museográfica de años y décadas del autoritarismo universitario de nivel mediano, la intemperancia que oculta la ignorancia, la ignorancia que magnifica la grosería, la acometividad que desearía suplantar al argumento racional.

El doctor Barquín posa en cada una de las vitrinas de su alocución: "Mienten aquellos que dicen que he calificado a los estudiantes de bastardos; yo siempre les he enseñado con educación y no me atrevería a calificarlos más que en mi materia". Mientras uno imagina al señor Barquín dividiendo a sus alumnos en bastardo, empleadilla y caballero, él salta al dictamen caracterológico: "No tratamos de convencerlos [a los académicos opuestos a las AAPAUNAM]. Sabemos por anticipado lo difícil que es convencer al fanático. Por otro lado, creemos también que hacer pacto con el sectario es exponerse a que, cuando recibe la consigna, rompe el pacto". Así ha sido la derecha en la UNAM, desde hace 60 años: la ansiedad de privilegio que se reserva el monopolio del juicio moral.

EN DONDE SE ANIMA EL DIÁLOGO CON UN APARATO, Y LOS INICIADORES REGRESAN MUY ACOMPAÑADOS

En las afueras del auditorio del Colegio de Ingenieros, cientos de estudiantes conversan y ven la transmisión del acto en circuito cerrado. El apasionado trato con las imágenes remite de inmediato al futbol, ese juego que incidentalmente ocurre en la cancha, y esencialmente en el aparato de TV. Ante el monitor, los estudiantes apoyan, increpan a los oradores ("¡Farsante! ¡Oportunista!"), insisten en las porras futboleras, se animan ante los líderes.

Los momentos culminantes se desprenden de los elogios al CEU, el resucitador oficial de la UNAM según se desprende de la sesión del Consejo. Imanol Ordorika recuerda sus pronunciamientos del 12 de septiembre:

...Una frase que quizás se vuelva histórica, pero no era nuestra, era de Espartaco y decía: "Volveremos y seremos miles". Y somos miles por la fuerza de la razón, porque para tener a miles de estudiantes y profesores al Iado nuestro hemos tenido que argumentar, hemos tenido que convencer, porque no tenemos ni un ápice de poder ni económico, ni legal, que nos haya permitido construir un movimiento que hoy ya nadie puede negar; tenemos sólo el poder de la razón, y el poder de la razón ha hecho que cientos de miles llenen las calles de esta ciudad exigiendo una nueva universidad...

Ordorika insiste: "el Consejo Universitario fue inmoral el 11 y 12 de septiembre por imponerse a una comunidad entera a sus espaldas", y afuera los estudiantes aplauden y lanzan aprobaciones hacia el monitor. Carlos Ímaz declara: "Me siento incómodo en esta sesión, porque después de 12 días de huelga, en un ambiente de compañerismo y fraternidad, los ambientes acartonados lo hacen a uno sentirse incómodo", y los ceuistas se ríen. Antonio Santos afirma: "Yo siento que un

legislador, porque somos legisladores, querámoslo o no, estemos o no de acuerdo, dentro o fuera del Consejo Universitario, somos legisladores representantes de la comunidad, y en tanto representantes de la comunidad estudiantil, tenemos que traer la voz de nuestra comunidad. Yo vengo en este espíritu, vengo como representante del CEU y vengo como legislador nombrado democráticamente... ", y los estudiantes asienten.

Habla Óscar Moreno, del CCH Azcapotzalco, y a través de sus palabras, impensables en el Consejo Universitario de 1986, se vislumbran los alcances del tan afamado "cambio de mentalidad":

Se ha hablado aquí mucho del caos y la anarquía. El señor Barquín decía que CEU más CAU igual a CAOS, y algunos otros hablan de la anarquía sacudiéndola como un fantasma que a todos debiera atemorizar.

Nosotros somos herederos de una tradición histórica que hemos reivindicado a lo largo de todas las manifestaciones, que hemos reivindicado en nuestros argumentos, en nuestras participaciones en todo momento.

Queremos recordar simplemente que anarquistas eran también aquellos hombres que incitaban al pueblo en contra de la dictadura de Porfirio Díaz; que anarquistas eran Ricardo Flores Magón, Práxedis G. Guerrero, .los redactores del periódico *Regeneración...* 

Afuera de este recinto hay desplegada una bandera anarquista, una enorme y hermosa bandera negra, como la de los anarquistas de aquel tiempo y de todos los tiempos.

Ciertamente, no todos los estudiantes del CEU son anarquistas, pero yo sí reivindico como lo hemos hecho todos nosotros, una tradición histórica de la que nos enorgullecemos, una tradición histórica que forma parte de esta patria...

EN DONDE SE CUMPLE LA VOLUNTAD DE CONCERTACIÓN, O POR LO MENOS ASÍ LO CONSIDERAN LOS ESPECTADORES DEL ACTO

Al cabo de las muchas horas, el deseo general de celebra disidencia, pospone las diferencias, y da paso al sueño de la concordia. Es el turno de los resolutivos finales, y el rector al pone a votación las proposiciones. Se aprueba por 90 votos el Congreso Universitario, por 95 votos el que el Consejo asuma las conclusiones del Congreso, por 96 votos que los representantes al Congreso sean elegidos por el voto libre, universal y secreto de sus respectivas comunidades, por 96 votos los foros previos al Congreso.

Se alega en pro y en contra de las clases extramuros, para el CEU "esquirolaje", y para el rector opción legítima, "al llevarse a cabo donde cada comunidad lo decidió libremente", se acepta

reponer los días perdidos en la huelga y el ajuste de los calendarios escolares, se discute un tanto agriamente el pago de salarios a los trabajadores, pero urge llegar al punto central, la integración de los 16 miembros del Consejo que precisarán las reglas de la Comisión Organizadora del Congreso. El rector lee su lista de quince profesores, estudiantes y directores, más un trabajador que el STUNAM designará. Hay ajustes, demandas de representación, el consejero Ascensio renuncia a favor del consejero Santos, y el murmullo aprobatorio verifica el equilibrio. Un líder del CEU comenta en voz alta: "Estamos parejos, ocho y ocho". Se vota por la Comisión organizadora: 89 a favor, tres en contra y siete abstenciones. De nuevo la aplanadora, pero esta vez en un paisaje muy distinto. Carlos Pereyra, en *La Jornada*, resumirá así el proceso: "En la beligerancia de los conflictos es previsible la idea de que diálogo y congreso fueron conquistas *arrancadas*, pero la historia de los movimientos sociales muestra que hace falta un esfuerzo mucho más penoso y prolongado para arrancar conquistas si no hay disposición de quienes ejercen el poder para establecer terrenos más propicios para la concertación".

Ahora se discute el primer legendario paquete sobre modificaciones al Reglamento General de Inscripciones, Reglamento General de Pagos y dictámenes de las comisiones de Legislación Universitaria. Un grupo numeroso de directores propone suspender los reglamentos y diferir la polémica para el Congreso. Se aprueba. Es hora de capitalizar verbalmente la victoria que, se insiste, no es de una facción sino de la UNAM. La estudiante preparatoriana Andrea González, del CEU, le da una repasada paternalista a sus mayores: "Desearía darles un consejo, como amiga, como estudiante o como lo que quieran, y es que se acerquen un poco, que conozcan al CEU y que conozcan al CAU, porque es un movimiento legítimo, un movimiento que lucha por la transformación, y realmente fue una emoción increíble caminar con miles y cientos de miles de compañeros al lado, por las calles, rumbo al Zócalo", y en medio de los semblantes inevitablemente triunfalistas de sus adversarios recientes, el doctor Palma, consejero de Medicina, acepta el regaño: "Creo que no hay nada más hermoso que cerrar este evento con una voz tan linda, tan pura, con sentimientos tan especiales como los de esta compañera".

## Jueves 12 de febrero. 11 de la mañana

La Asamblea del CEU en el Justo/Guevara. El clima es muy tenso, "para cortar el aire con cuchillo", como se decía en las novelas del siglo XIX. Desde ayer, en muchas asambleas, un sector expresó su descontento ante las "declaraciones a título personal", el "culto a la personalidad" y el "monopolio del poder" en el CEU. y las asambleas, en el vértigo de razonamientos no escuchados e injurias demasiado oídas, duraron cinco o siete horas, de 3 de la tarde a 12 de la noche, de 8 de la noche a 6 de la mañana. En algunas, se llegó a las amenazas violentas. En otras a la simple descalificación ideológica.

Preside la mesa Guadalupe Carrasco, y al iniciarse el desfile de representantes, se expresa la tendencia dominante en el bachillerato: proseguir la huelga. Las objeciones al levantamiento se repiten: no se contempla la participación de las preparatorias populares/ es inaceptable el modo

en que se integró la Comisión/ la derogación de las reformas debe ser total, y no queda claro qué significa *asumir* (el delegado de la Preparatoria 3 es muy enfático: "Sabemos que Carpizo y todos sus achichincles que le rodean saben plantear cuatros. Hablan del marco jurídico y ya sabemos que ese marco es de ellos") / se demanda mayoría de estudiantes en la Comisión (alguien dice: "O quitan a las autoridades, o ponen en su lugar a los estudiantes")/ se exigen garantías de que no habrá represalias (el delegado del CCH Sur dice: "Que se avale la no-represión mediante un documento firmado en el ámbito académico, ideológico y físico").

En el auditorio, angustia la lucha por el espacio vital, y la gente se aprieta hasta la transubstanciación. Con un empujón fuerte casi se origina una batalla campal. Los gritos abundan ("¡Mira Mesa! Tú dices que esto es democrático y no me das la palabra"). En la recapitulación se ajustan cuentas. El delegado del CCH Sur critica a quienes con sus declaraciones públicas comprometen el nombre del CEU. Y de paso dictamina: levantar la huelga equivale a desmovilizar.

En muchas intervenciones florece el dogmatismo inherente a la ultraizquierda, con su irritado mesianismo y su odio a los reformistas, y a quienes ocultan su reformismo bajo el pretexto de la negociación. Pero hay también numerosas actitudes no desprendidas de la ideología grupuscular, sino de la radicalidad de la experiencia personal y social. El delegado del CCH 6 es categórico: "Jamás podemos confiar en las autoridades. El diálogo es demagógico, mientras no contemos con un reparto social efectivo. Que la huelga se levante hasta que salgan los resolutivos del Congreso. Ésta es la única garantía. La Comisión deberá tener un 50% de estudiantes nombrados en asambleas". Y todos se amparan en lo obvio: la energía estudiantil. El delegado de la preparatoria José Revueltas pide continuar la huelga como un medio para continuar el Congreso.

Se repite la exigencia: que las autoridades aclaren públicamente el término asumirá. Y hay la demanda de un "botín de guerra" psicológica. Que todos sepan bien quién ganó esta batalla. Al delegado de la ENEP Zaragoza sólo lo apaciguará una Comisión integrada por 32 alumnos, 16 maestros, diez trabajadores y cero autoridades. El estudiante de la ENEP Aragón es tajante: se vuelve a clases cuando se conozcan las resoluciones de la Gran Comisión. Y la asamblea de Ciencias pide eliminar de la Comisión a los representantes de Rectoría.

Al principio de la asamblea, la mayoría es muy demostrativa en su apoyo al alargamiento de la huelga: DURO/DURO/DURO, el grito de vindicación, lucha, victoria prolongada, aplastamiento de las argucias del enemigo. Hay rechiflas para Ordorika, Ímaz y Santos. Ordorika observa sin situar la mirada, conversa distraídamente, recibe informaciones de los porcentajes a favor y en contra. En los corrillos, algunos partidarios de levantar la huelga reconocen errores ("Esta asamblea debió ser antes de la sesión del Consejo"), y aventuran hipótesis sobre la vocación de derrota de la izquierda.

<sup>&</sup>quot;LA HUELGA ES UN ARMA, PERO HAY QUE SABERLA USAR"

No es para tanto. Es importante el número de escuelas a favor del levantamiento de la huelga, y son por lo menos insuficientes las razones de quienes buscan alargarla. Así, por ejemplo, el delegado de Economía explica la posición de su asamblea: aceptar sería sometemos de nuevo al Consejo Universitario, y por ello, y para fortalecemos, debemos acabar con la huelga tradicional, e instaurar *la huelga autogestiva* que implica la supresión de las estructuras actuales de gobierno, la desaparición de los funcionarios, la autonomización académica. El delegado de Ingeniería rechaza el acuerdo del Consejo, porque no conduce a una democracia de fondo. Y el de Medicina condiciona el levantamiento de la huelga a la suspensión del reglamento de posgrado.

Termina el recuento con 24 votos a favor del sostenimiento de la huelga, 14 por el levantamiento, 3 sujetos a condicionantes y 2 abstenciones. Sigue ahora el debate sobre si es resolutiva o no la plenaria. El calor aumenta, pero nadie sale.

Se niega la existencia de dos polos, pero cada detalle de la asamblea confirma la división. Los ultras pasean su mirada despreciativa, aplauden cada signo de desconfianza ante la celada infinita del poder. Gritan y empujan quienes desean anotarse en la lista de oradores.

Carlos Ímaz refrenda la capacidad expositiva mostrada en el diálogo con Rectoría. Es tajante: "Hay gente que asegura que aquí hay intereses oscuros, que hay en el CEU vendidos. Éstos no deben ser los argumentos. La huelga es un arma, pero hay que saberla usar, si no se cuida se vuelve contra los propios huelguistas". Cita módicamente a Lenin ("Hay que hacer análisis concretos de hechos concretos"), lo que no le evita silbidos. Pide analizar los objetivos de la huelga, la correlación de fuerzas, la situación de la opinión pública. Le sigue Andrés, de la FES Cuautitlán que luego de invocar la derogación de las medidas y el Congreso Resolutivo, sitúa el problema central: "y nuestras consideraciones sobre la estructura de gobierno nos sacan de la legalidad. ¡Ah! Y que los líderes se abstengan de declarar a la prensa" (*grandes aplausos*).

Una joven defiende la Comisión: "Hay ocho consejeros democráticos..." (*Silbidos*). Maru, de Artes Plásticas denuncia: "Ayer una comisión de Ciencias fue a la escuela a insultarnos por haber votado el levantamiento [BU/BU]. Pedimos respeto y reflexión, no aclamaciones y abucheos"... Se lee la lista de los ocho partidarios del CEU en la Comisión del Consejo. Rechifla para Santos y Monroy. El delegado de la ENEP Zaragoza no vacila: "¿Por qué voto universal y ;ecreto? Que sea en asamblea, a la vista de todos".

Hablan Guillermo, de Ingeniería: "El problema es lingüístico. Hemos ganado, quitémonos la careta de intransigentes", Simón, de Trabajo Social: "Hay que estar unidos. Si nos dividimos, nos joden", Mario, de Economía: "Si levantamos, levantamos en coro ¿qué chingaos hay resuelto? Sigamos en la huelga hasta conseguir la victoria". (*Ovación*. DURO/DURO.) La bacanal oratoria todavía se prolonga media hora más.

Toma la palabra Imanol Ordorika y obtiene con rapidez atención y silencio, pese al gran recelo.

Es seguro y directo, y como varios de los líderes ha aprendido muchísimo en estos meses. Está al tanto de que ahora sólo persuadirá a los ya persuadidos, y de las resonancias externas de sus palabras. Este movimiento, argumenta, levante o continúe, debe seguir unido. Las diferencias son importantes para obtener resoluciones claras. La tarea central es avanzar manteniendo la correlación de fuerzas, y no debilitándola. Hemos logrado nuestras demandas, y es incorrecto pensar en un Congreso ganado de antemano, al estilo aplanadora del PRI. Avancemos sobre la base de estos triunfos. parciales. Nos falta ganar y persuadir a la Universidad, es lo que está en juego (*ovación larga*).

El resto de la sesión le pertenece al caos. Cunden las voces de protesta, las mociones y las intervenciones sin auditorio posible, y dos votaciones deciden día y hora de la sesión resolutoria: el domingo a las diez de la mañana. La conclusión de los ultras corre a cargo del compañero de la FFS Cuautitlán: "Que quede muy claro: de ahora en adelante, nada de salidas políticas. De hoy en adelante, con el movimiento obrero popular".

## Viernes 13 de febrero. Asamblea en el CCH Naucalpan

La discusión llevaba dos días: "¿Hemos ganado y hasta dónde? ¿No será una trampa de Rectoría para agandallarse el Congreso?" En las guardias nocturnas se debatió a la luz de las fogatas, y con frecuencia las frases sustituían a los análisis: "Esos ultras son la izquierda troglodita", o "Esos reformistas ya capitularon". Al iniciarse la asamblea había más de 300 estudiantes, y un caos impresionante. Los ultras lanzaban verdades a medias, y había que rectificar una por una, llamando cada 5 minutos a la cordura y a la unidad, mientras abundaban las fórmulas utópicas y las escépticas. Oí la palabra ¡Moción! más de 10 mil veces, y como en 40 ocasiones la mesa pidió el cese de aplausos y abucheos. Los triunfalistas opositores al triunfalismo, consideraron a la palabra asumirá en el documento de Rectoría, una "abstracción despolitizada" y los partidarios de levantar la huelga invitaron a reflexionar sobre la inminencia del desgaste y la represión.

Un maestro afirmó: "Compañeros tengamos claro que hay dos posiciones: una claudicante o reformista, y es la que confía en la propuesta de Rectoría, y la otra, consecuente, la rechaza, plantea continuar la huelga vinculándonos con el pueblo y los obreros. Los paladines de la concertación entregan el movimiento en charola de plata, al aceptar una negociación que traiciona las demandas originales". Otro fue más contundente: "Aquí la lucha es contra la austeridad del gobierno y su PROIDES y tenemos que unimos con todos los sectores que luchan para vencer al Estado".

El delegado del CEU pidió que se eliminen los calificativos fáciles y los insultos, y no sustituir con deseos la realidad. Una estudiante de primer semestre intervino: "Sepamos pensar, y aprendamos a ganar. Si queremos el todo por el todo nos quedamos con nada". Terminó la lista de oradores, y la gente seguía exaltada. Se abrió una nueva lista. La mesa ya no era mesa y todos la cuestionaban. Los pro-huelguistas gritaban a todo pulmón, y uno gritó: "Somos los que más

nos hemos chingado". Las agresiones verbales se multiplicaron, hubo amagos de golpes.

El resumen de las intervenciones se llevó más de dos horas. Se exigía "¡Votación!". Al final ganó (150 contra 50) la propuesta de levantar la huelga exigiendo garantías. Luego, los 50 perdedores hicieron otra asamblea para redefinir su posición. (Informante: Jesús Cuevas.)

## Sábado 14 de febrero. Asamblea de Economía. 2 de la tarde

Las dos virtudes cardinales de la democracia: la paciencia ante las intervenciones de los demás, y la impaciencia por intervenir. En el auditorio Narciso Chi-Minh hay ya 75 participantes inscritos, cada uno con derecho a 3 minutos de perorata y al cartelito con la autoritaria palabra: TIEMPO. (Y a los cinco minutos el mayor exterminio: el silencio.) El debate sigue la pauta generalizada. Jamás se consultó tanto en los diccionarios la palabra asumir. Nunca se impugnó con tal denuedo el mecanismo de las urnas porque impide el control de las asambleas. Y es tan totalizador el espíritu democrático que de repente uno vislumbra un país donde cada quien tiene su opinión firmísima y está a punto de emitirla.

Por acuerdo de asamblea se prohíben los cigarrillos, y alguien justifica la medida teóricamente: "No nubles tu pensar". Habla ahora con voz pausada, quien desde el aspecto se confiesa profeta desoído:

—Los estudiantes andamos divididos. Rectoría lo quiso y lo consiguió. Si quisiéramos seguir la derrota sería peor. El movimiento es un difunto y estamos asistiendo a su velorio. El día de ayer en CU no había guardia, no había movilizaciones, era un desierto. Lo real, lo que existe, es que el movimiento está dividido. Porque miren compañeros, democratizar a la universidad quería decir que los estudiantes tomáramos las decisiones. Ahora tenemos perdido de antemano el Congreso. La Rectoría nos metió un "cuatro", y quienes aceptamos eso, hemos presentado nuestra candidatura para sepultureros de 300 mil estudiantes. Eso es lo real. La Historia nos ha de juzgar.

Una característica de la crisis: hay mucho tiempo a la disposición, todo el que se quiera, pero poquísimos espacios, y conviene aferrarse a los existentes. Dice el siguiente orador: "El vanguardismo es el secuestro de nuestra conciencia colectiva", y uno traduce aproximadamente la frase: "La existencia de un liderazgo fijo no nos permite desarrollarnos cívicamente". El compañero insiste en su crítica: "No se profundizó en lo académico, sino en lo político. Ahora así se dan cuenta de la desconexión entre la minoría que hizo la huelga, y la mayoría que está allá. Se nos dejó avanzar, avanzar, y en un momento dado se nos dijo: Hasta aquí, señores".

A los pesimistas se les recuerdan las movilizaciones, las concesiones en serie de Rectoría, el surgimiento de la conciencia estudiantil. El mayor aplauso de la asamblea es para el alegato de Ricardo Becerra:

—Si de sepelios se habla, debemos señalar que aquí asistimos al sepelio de la cultura política de

la derrota. Ya basta de la fraseología radical que no va a la raíz de los hechos. Y también asistimos en la UNAM a un segundo sepelio. Aquí ya no se va a decidir como antes, sin la participación activa de la comunidad universitaria.

Por mayoría, gana el levantamiento de la huelga.

## Domingo 15 de febrero. Auditorio de Humanidades. 10 de la mañana

La organización es extraordinaria. Desde temprano se cuidó la entrada al auditorio, reduciéndose al mínimo la posibilidad de provocaciones, Como resultado del control cientos de estudiantes que llegaron tarde, a las 9 y media por ejemplo, se aglomeran ante la entrada, discuten, vociferan, reclaman el acceso, maltratan verbalmente a la comisión de vigilancia, se exasperan, desean oír. Algo consiguen: mientras no se instale el equipo de sonido, no se iniciará la asamblea.

La elección de la mesa de debates es una ratificación del liderazgo: Carlos fmaz obtiene 78 votos de delegados, Guadalupe Carrasco 75, Imanol Ordorika 71, Antonio Santos 65, Óscar Moreno 46. Hay esperanza y suspicacia, pero ayer perdieron la votación en Ciencias los partidarios de proseguir la huelga, y esto precisa la conclusión de esta asamblea. Sin embargo, falta apurar el rito hasta el último gesto de victoria o derrota, y conviene afianzar la estrategia proclamando la unidad.

Un compañero, dotado de la garganta estereofónica con que Dios protegió a los extremistas de la sordera de los liberales, repudia a quienes bloquearon las entradas al auditorio, y a quienes separaron cuatro filas para ejercer la vigilancia.

Pregunta Ímaz: "¿Dónde están esos lugares apartados?" El griterío le responde para quitarle la razón dándosela, o al revés. A continuación se denuncia a un porro, ya expulsado del lugar. Se envían miradas persecutorias a la caza del malhechor, y de nuevo Ímaz quebranta la tensión: "Conocemos bien al porro en cuestión. No es este compañero ni tiene nada que ver".

Sin prisa, sin urgencia histórica, hablan los representantes. Las demandas de garantía se van unificando: nada de represalias/ que las autoridades se responsabilicen por el saqueo anterior a la huelga/ retención de los espacios ganados (alguien exclama: "Que los lugares donde hemos cocinado se declaren territorio libre de la UNAM") / desconocimiento de las clases extramuros/ reconocimiento de las preparatorias populares/ reconsideración de los casos de maestros y alumnos expulsados. Casi todos los representantes se sienten obligados a un breve discurso donde esplende la teoría. Quien se limita a enunciar el contenido del voto traiciona las muchas horas invertidas en definirlo.

Los partidarios de proseguir la huelga no creen en victorias parciales. Lo que no es enfático y absoluto, no es. El delegado de la ENEP Zaragoza insiste: "Los de Rectoría se empeñan en mantener el principio de autoridad, quién ignora que el voto universal, secreto y directo es el

instrumento de la manipulación. Nosotros exigimos que se integre así la Comisión: 10% para las autoridades, 50% a los estudiantes, 15% a los trabajadores y 25% a los profesores (de este porcentaje el 50% al Consejo Académico Universitario)".

A tal punto eleva el tedio a la conciencia cívica que casi la desaparece. Cuando ya no se quiere convencer, es hora de mostrar la convicción irrebatible. Se reiteran las posiciones, y se elogia la repetición, mientras se entroniza a un enemigo formidable del sentimiento revolucionario: la dicción. ¡Tantas frases demoledoras ahogadas por la conjura de vocales y consonantes que se atropellan contra labios y Iaringe! Guadalupe Carrasco rompe lanzas a favor de la enunciación nítida: "Hacemos un llamado a hablar claro, fuerte, no se entiende lo que ustedes dicen, compañeros, la gente está molesta". Hay informaciones un tanto inesperadas: en el CCH Oriente la votación fue cerrada: 171 por continuar la huelga, 157 por levantarla. Escasean las menciones a Carpizo, ya incluido en el término "Rectoría".

Pocos creen y aún menos practican el don de síntesis, y esto aminora la alegría ante la victoria de las posiciones racionales. Y se quiere también restaurar la unidad. Ciencias rechaza la acusación "de vendidos y traidores para quienes proponen levantar la huelga", y Ciencias Políticas denuncia a los medios masivos que caracterizan de "intransigentes y sectarios" a Guadalupe Carrasco y su grupo, el Buró de Información Política (BIP). Según el documento de Filosofía, el movimiento estudiantil es el principal protagonista de la UNAM, y enumera logros: se amplió la movilización; se consolida una organización estudiantil democrática; se inauguró el diálogo público; se derrotó la política restrictiva en la universidad; se concertó la alianza con los trabajadores.

Los de la mesa se abisman en el resumen de garantías exigidas. Como solidaria música de fondo, se da lectura a los saludos: de la Universidad de Oaxaca, del STUNAM, de la CNTE, de los trabajadores de Cervecería Moctezuma, del Politécnico. De seguro, más de un nervioso rector de provincia le confía en este instante a los reporteros su mensaje: "Nuestra Universidad está muy bien. No emprenderemos reforma alguna. No las necesitamos". Antes de dar lectura a la decisión, las mociones ahogan la asamblea. Hay demandas locales (posposición de exámenes extraordinarios en una escuela), y solicitudes prácticas: "¿Qué día y a qué hora se celebrará el festival político-musical ?". Si algo, la democracia es exhaustiva.

Se anuncia el resultado de la votación. ,De 46 representaciones, 34 votaron por levantar la huelga, 11 por seguir y 1 por cambiar el término "levantamiento" por el de suspensión. Aún le quedan a la asamblea varias horas. Falta detallar las

garantías exigidas, aprobar el manifiesto del CEU a la opinión pública, oír la síntesis positiva del representante del CELE ("Hemos contribuido a recuperar la esperanza de los jóvenes"), polemizar sobre si el manifiesto debe incluir o no las diferencias, atender sin conceder la protesta de Guadalupe Carrasco: "No nos engañemos compañeros. Aquí hay dos posiciones enfrentadas, y el que una sea minoritaria no la hace desaparecer". Falta comprobar en el cansancio y en el

fastidio personales la intensidad del movimiento.

La huelga se extingue. A los dos días se da por formalmente concluida, y sólo siguen en paro de labores la FES Cuautitlán y la ENEP Zaragoza.

Alguna vez le dijo Lezama Lima a María Zambrano: "Ahora usted ha apretado el botón y ha encendido la luz de esta oficina, pero puede que sea la Constelación de Orión la que se ilumine". ¿Y quién es uno para dictaminar en el reino de las causalidades?